

Företagaren

FÖRETAGARNA.SE

#1/2026

8

**SUPERENTREPRENÖRER
SPANAR IN ÅRETS
TRENDER**

**"Vi är högljudda
och tydliga
i debatten"**

Företagarna kämpar för
bättre vägunderhåll

**Bästa mandelmassan
finns i Köping**

Anna och Dennis Valdén har
bara finsmakare som kunder

**Han satsar allt i
ingenmansland**

Entreprenören Carl Hörberg räddar övergiven
fjällstation och har fler planer på gång

STOR GRANSKNING!

**Här är Sveriges
sämsta betalare**

Börsgiganterna svarar
på varför de inte betalar
småföretagen i tid

**Trygga affärer i
turbulenta tider**

Flygentreprenören
Linda Ynner tog nya
grepp mitt i krisen



**FREDRIK MAXAR SINA
MEDLEMSFÖRMÅNER**

LISTAN:
+ 34 ANDRA
SMÅ FÖRETAG
SOM LYSER
UPP FJÄLLEN

företagarna

A beginning.



Volvo Elbil, 1976.
Upp till 50 km räckvidd.

V O L V O

A new beginning.



Volvo EX60, 2026.
Upp till 810 km räckvidd.

Allt är ofullkomligt i början. Alla teknologiska framsteg är beroende av att några människor är beredda att ta en risk och ge sig ut i det okända. Med detta vill vi rikta

ett särskilt tack till dig som har vågat satsa på elbilen. Du som kunde föreställa dig att elbilar en dag skulle bli det vi helt enkelt kallar "bilar". Det verkar som att du hade rätt.

Freedom to move. Electric.

Preliminär WLTP (bl. körning): Räckvidd upp till 620–810 km, elförbrukning 14,7–16,0 kWh/100 km, beroende på motoralternativ. Faktisk räckvidd och förbrukning varierar.



Foto: Linn Berbrant

42

BILDREPORTAGE

Finsmakarna hittar bästa råvaran i Köping

Bagare och konditorer köper helst mandelmassan från Anna och Dennis Valdén.

8

SPARTIPS

Fredrik maxar medlemsförmånerna

Så enkelt sparar han in hela medlemsavgiften i Företagarna.

10

POLITISKA FRAMGÅNGAR

"Vi är högljudda och tydliga i debatten"

Uselt vägunderhåll skapar stora problem för näringslivet – men det finns ett ljus i tunneln.

13

FÖRETAGARNAS KONGRESS 2026

Rekordmånga partiledare vill prata

Här är listan på partiledare och toppolitiker som kommer till kongressen i Borås.

14

NY AFFÄRSIDÉ

Vill spara miljarder på onödiga vårdbesök

Nystartade Triage X tror sig ha en lösning på ett av hälsovårdens största problem.

18

AKTUELLT

"Småföretagare måste jobba smartare"

Superentreprenören Tahero Nori har en klar uppfattning om hur du ska få jobbet gjort.

21

FÖRETAGAREN GRANSKAR!

Sveriges 10 sämsta på att betala i tid

Mäktiga börsbolag svarar på varför de inte betalar småföretagare i tid.



24
VD MÖTER

Nya grepp i turbulenta tider

Magnus Demervall, Företagarnas vd, möter den flygande entreprenören Linda Ynner.

29
TRENDSPECIAL 2026

Superentreprenörer spår framtiden

Sveriges bästa företagare ser hot och utmaningar, men också möjligheter.

37
VINTERSPECIAL

Paret som satsar allt i ingenmansland

Maria Elgaard och Carl Hörberg står bakom årets stora premiär i fjällvärlden.

FÖLJ OSS!



Följ Företagarna på Facebook, X, LinkedIn, Instagram och Youtube.
Lyssna på #företagarpodden på Spotify, Itunes eller Soundcloud.

Ansvärig utgivare: Magnus Demervall Produktionsansvarig: David Hagen

Redaktion: Per Manns, per.manns@spoon.se, Martin Engqvist, martin@spoon.se,
Helena Kämpfe Fredén, helena.freden@spoon.se Art director: Jonas Hellström

Produktion: Spoon Språkgranskning: Gunnel Hammar

Omslagsbild: Oskar Omne Tryck: Stibo ISO: 14001:2004

Upplaga TS: 39 700 ex. Eftertryck medges vid angiven källa.

Annonsförsäljning: Laurence Levey, Företagarna, laurence.levey@foretagarna.se

Adress: Företagarna, Rådmansgatan 40, 113 57 Stockholm

Telefon: 08-406 17 00 E-post: info@foretagarna.se

Webb: foretagarna.se

Företagaren är en förmån för dig som är medlem i Företagarna.





HOLMSTA/
FRÖKNABO
Fåtölj

2 396:-
exkl. moms

**Ett gott kaffe förtjänar
en god inredning**



POKAL
Glas, 35 cl

8:-
exkl. moms



Inrett av
Anna från
IKEA
Sundsvall



SVINDINGE
Matta,
55x85 cm

159:-
exkl. moms



KRAGSTA
Satsbord,
set om 2

796:-
exkl. moms



EKET
Skåp,
35x25x35 cm

156:-/st
exkl. moms

Skapa en inbjudande känsla där alla dina gäster trivs. Vi hjälper dig med allt från planering och inköp, till hela inredningslösningar som passar just ditt företag. Boka ett kostnadsfritt möte med oss. Tillsammans skapar vi ett hem till ditt företag.

IKEA.se/företag



MAGNUS DEMERVALL, VD, FÖRETAGARNA:

Nu blir det åka av!

2026 ÄR VALÅR. Då händer det grejer. Tempot skruvas upp, konflikterna blir tydligare och viljan att vinna väljare märks i varje utspel. För vissa väcker kanske rubrikens uppmaning minnen av skidlegendaren **Gunde Svan**: den kompromisslösa kämparandan, kombinationen av stenhårt arbete och smittande entusiasm. Precis så vill jag se Företagarna under året som kommer.

Märk väl: Sveriges småföretagare är ryggraden i ekonomin. Runt om i landet skapas jobb- en i de små företagen. Småföretagen håller lokal- samhällen levande och bär upp välfärden. Detta ofta utan att du som är företagare får den upp- märksamhet du förtjänar. I valrörelser talas det gärna om visioner, system och stora reformpaket. Men alltför ofta glöms småföretagen bort – fast det faktiskt är de som får samhället att fungera varje dag. Det kan inte vi på Företagarna acceptera.

VALÅRET 2026 ÄR en möjlighet. En chans att tydligt visa vilken enorm kraft som finns hos lan- dets företagare, i alla branscher och i hela landet. Vi ser vad som händer när politiken antingen hjälper eller stjälper företagare. När kloka beslut skapar utrymme för fler jobb, men också när dåliga beslut kväver initiativ och tillväxt. När skatter, regler och brottslighet pressar företag- en – då påverkas inte bara den enskilda företa- garen, utan jobben, tillväxten och tryggheten i hela samhället. Det är inga särintressen eller smala näringslivsfrågor. Det är grundläggande samhällsfrågor som avgör hur starkt Sverige står i framtiden.

FÖRETAGARNA SKA VARA drivande i valrörelsen. Tydliga. Orädda. Vi ska sätta agendan, peka på konsekvenserna av dåliga beslut och lyfta fram lösningar som faktiskt fungerar. Vi ska kräva att politiker svarar på hur deras förslag påverkar småföretagaren i verkligheten. Inte i teorin. Och vi ska göra det med fakta, envishet och med ett engagemang som smittar av sig.

Det handlar inte om partipolitik, utan om

företagarpolitik. Om att skapa förståelse och bät- tre villkor för dem som tar risker, skapar jobb och bygger välbefinnande – oavsett vilket parti som för till- fället styr. Det handlar om rätten att driva företag utan att mötas av krångliga regelverk, onödiga kostnader och ständigt förändrade spelregler. Det handlar om tryggheten att våga investera, anställa

"Företagarna ska vara drivande i valrörelsen. Tydliga och orädda"

och växa, med förvisningen om att hårt arbete lönar sig. Och ytterst handlar det om vilket land Sverige vill vara: ett samhälle där fler vill och kan starta, driva och utveckla företag, eller ett land där initiativkraft bromsas och möjligheter går förlorade.

SÅ JA, NU BLIR det åka av. Med entusiasm, högt tempo och tydlighet ska Företagarna se till att företagets perspektiv inte bara hörs under valåret 2026, utan präglar hela debatten. För när företagen får rätt förutsättningar, då vinner hela Sverige. •

Följ mig:



@magnusdemervall

Gör dig redo för ett spännande valår, uppmanar Magnus Demervall.



Foto: Emma Larsson

Fredrik maxar medlemsförmåner

Plåtslagaren och småföretagaren Fredrik Pettersson driver ett lönsamt bolag. En förklaring till den starka ekonomin är att han håller rejäl koll på alla kostnader – och maxar värdet av Företagarnas medlemsförmåner.

Foto: Daniel Larsson



DET ÄR TRÅNGT om utrymmet när man kliver över tröskeln till familjeföretaget Rostfria Tak i Tullinge söder om Stockholm. Här trängs stora rullar av rostfri plåt, svetsaggregat och uthyrningsmaskiner om utrymmet. Företaget har fem medarbetare och en säljare på deltid.

– Vi har vuxit ur den här lokalen och blivit erbjudna en större lokal i samma område, men till ett högre kvadratmeterpris. Men det är ju helt tokigt. Om jag hyr fler kvadratmeter borde snittkostnaden bli lägre – inte tvärtom, resonerar **Fredrik Pettersson**, ägare av bolaget sedan 20 år tillbaka.

DET DÅLIGA ERBJUDANDET från hyresvärden ledde till att han och tre andra företagarkollegor gick samman och köpte en industritomt av Botkyrka kommun några kilometer längre bort.

– Det blir en helt ny fabrikslokal som står färdig inom kort där vi delar på cirka 1 500 kvadratmeter.

Men det är inte bara lokalkostnaderna som Fredrik Pettersson håller stenkoll på. Att jämföra priser har blivit en del av hans vardag – oberoende om det är en investering i en ny industrilokal eller företagsförsäkringar.

– Jag gillar ju att ha kvar mina pengar. Så fort jag ska teckna ett abonnemang eller göra ett större inköp jämför jag priser

och villkor mellan olika leverantörer. Svårast är att teckna en fordonsförsäkring. Det är enkelt att få ett bra pris när du tecknar den, men när den ska förnyas efter ett år har premien plötsligt blivit 50 procent dyrare.

MEDLEMSKAPET I FÖRETAGARNA är ett viktigt verktyg när Fredrik Pettersson ska teckna nya abonnemang och göra inköp.

– Ska jag vara riktigt ärlig är det förmånerna som är den viktigaste anledningen till att jag är

”Jag gillar ju att ha kvar mina pengar – och jag jämför priser på abonnemang och alla större inköp”

medlem. Jag nyttjar en hel del av dem och det är enkelt att spara in hela medlemsavgiften, säger Fredrik som också sitter i styrelsen i Företagarna Botkyrka-Salem. •

2 AV 3 MEDLEMMAR UTNYTTJAR FÖRMÅNERNÄ

Som medlem i Företagarna har du tillgång till ett fyrtiotal förmåner. Det handlar om rabatter och erbjudanden som Företagarna förhandlar fram och kvalitetssäkrar för att du som medlem ska kunna sänka dina löpande utgifter. Under 2025 var det **2 av 3 medlemmar** som drog nytta av dem!

Missa inte att du har fantastiska rabatter och erbjudanden inom bland annat:

- Tjänstebil och drivmedel
- Kontor, verktyg och utrustning
- Hotell och resor
- Frakt
- Försäkringar
- Finansiering
- Säkerhet

TIPS: Avsätt några minuter i dag och koppla dina rabatter till dina befintliga avtal.



MEDLEM TIPSAR!

”Jag kollar alltid efter bra medlemserbjudanden”

Fredrik Pettersson sparar pengar på att jämföra priser på prylar, tjänster och abonnemang.

– När vi ska köpa något till firman kollar jag på Företagarnas hemsida för att se aktuella medlems-erbjudanden, säger han.

Det här är några av de förmåner som han nyttjar.

FÖRSÄKRINGAR

”Jag har tecknat en sjukvårdsförsäkring för mig själv och medarbetarna. Har dessbättre bara behövt använda den vid något enstaka tillfälle, men det känns tryggt att veta att det går snabbt att få vård vid behov. Vi är ju beroende av att medarbetarna är på jobbet när vi är så få på firman.”

IT

”Jag gillar idén med återbruk. Vi har köpt begagnade bärbara datorer från Inrego och det fungerade bra. I vår verksamhet släpar vi runt våra datorer mellan olika byggen och behöver inte skina nya prylar.”

HOTELL

”Bokar hotell med Företagarnas medlemserbjudande hos Best Western när vi ligger ute på jobb.”

DRIVMEDEL

”Tankar bränsle med rabatt hos Circle K, men det minskar nu när två av fyra bilar går på el.”

TELEFONI

”Våra telefonabonnemang är hos Telness, det funkar bra. Vi jämför inte bara pris utan abonnemang också. Telness använder Telias mobilnät och det innebär ju att kunderna kommer fram till oss oberoende var i landet vi är på jobb.”

KONTOR OCH VERKTYG

”Jag köper alla småprylar från Dustin, allt från telefoner till öronproppar. Köpte ett par hjul från AJ Produkter förra veckan. Och när vi behöver skruv, muttrar eller kanske en ny bormaskin handlar vi hos Swedol. Allt till medlemspriser.”

Företagarna ser positivt på att vägunderhållet prioriteras i Trafikverkets nya plan.



Foto: TT Bild

FÖRETAGARNA HAR INFRASTRUKTUREN I FOKUS:

Äntligen en rejäl satsning på vägnätet

Eftersatt underhåll av vägar och järnväg är resultatet av misslyckade politiska beslut under flera decennier. Men det finns ljus i tunneln, menar Företagarna i en ny rapport.

76%

av Företagarnas medlemmar anser att vägnätet är det viktigaste trafikslaget för att driva företag.

Källa: Vägen framåt: Underhåll framför nybyggen, Företagarna 2025.

EN FÖRETAGARE VITTNAR om att han tvingas byta fjädrar på sina lastbilar två gånger per år till följd av eftersatt vägunderhåll. En annan företagare har fått vägen till sin fabrik bortspolad och kan inte längre ta emot eller skicka leveranser. En tredje medlem berättar att ständiga tågförseningar tvingar hennes anställda att välja tidigare tågvägar för att inte riskera att missa sina kunduppdrag i Stockholm.

Berättelserna är hämtade ur Företagar-

nas stora medlemsundersökning om hur landets infrastruktur fungerar (eller inte fungerar). Drygt

1 000 företagare svarade på undersökningen och budskapet är tydligt, säger

André Nilsson, Företagarnas expert på infrastrukturfrågor:

– Två av tre företagare upplever svårigheter att bedriva en konkurrenskraftig verksamhet på grund av eftersatt underhåll av vägar och järnvägar.

Det är ett allvarligt underbetyg som hotar den svenska tillväxten.



Företagarna menar att den svenska infrastrukturpolitiken har kört fast till följd av misslyckade politiska beslut under flera decennier.

– Politikerna har under en lång tid valt att investera i spektakulära nybyggnadsprojekt som har varit politiskt populära men samhälls-ekonomiskt olönsamma. De har hellre klippt röda band vid fina invigningar än att låta pengarna gå till att rusta upp ett undermåligt vägnät, säger André Nilsson.

INFÖR VALET I HÖST har Företagarna presenterat 25 konkreta reformer som gör det enklare att driva och få företag att växa i hela Sverige – och infrastrukturen är en av punkterna:

”För att främja ett fungerande näringsliv och en hållbar infrastruktur, i synnerhet i glesbygd, måste underhåll och förbättring av det befintliga vägnätet prioriteras, innan nya vägprojekt inleds”, står det i valmanifestet.

De framtida investeringarna i den svenska infrastrukturen är en aktuell fråga eftersom regeringens infrastrukturproposition har resulterat i ett förslag till nationell plan från Trafikverket om vilka satsningar som är prioriterade under de kommande tolv åren (2026–2037). Och det handlar om gigantiska investeringar: 1 171 miljarder kronor, en ökning med 21 procent jämfört med föregående planeringsperiod.

Hur arbetar Företagarna för att få politiker och myndigheter att förstå konsekvenserna av eftersatt underhåll av vägar och järnvägsnät?

– Vi är högljudda och tydliga i debatten. Företagarna pratar med politiker och beslutsfattare, deltar aktivt i debatten och vi har publicerat rapporten *Vägen framåt: Underhåll framför nybyggen*. Vi poängterar behovet av en ansvarfull politik som betar av den enorma underhållsskuld som har skapats under decennier av uteblivna investeringar.

André Nilsson menar att Företagarnas opinionsarbete har gett resultat:

– I den nya nationella planen från Trafikverket har man räknat upp drift och underhåll av vägnätet med 48 procent jämfört med nuvarande plan, det är den största ökningen någonsin. Det är över 100 miljarder extra under den här perioden – och då kan man verkligen börja beta av underhållsskulden.

Företagarnas infrastrukturexpert betonar vikten av att Trafikverkets planer nu omsätts till verklighet:

– Inget är vunnet förrän Sverige har byggt bort hela underhållsskulden. Men jag är ändå optimistisk att förutsättningarna att driva företag i hela landet kommer att förbättras rejält under den kommande tioårsperioden, avslutar André Nilsson. •

5 LÖNSAMMA INVESTERINGAR

Genom att se hur mycket en investering ger i form av klimatnytta, tidsbesparing och trafiksäkerhet jämfört med dess kostnad kan projekt rangordnas utifrån hur mycket nytta de ger per investerad krona.

I rapporten *Vägen framåt: Underhåll framför nybyggen* identifierar Företagarna några av de mest lönsamma satsningarna. Här är fem investeringar där Företagarna vill att Trafikverket sätter spaden i marken omgående. Hela listan kan du läsa på foretagarna.se

Dalabanan

Åtgärder för att öka turtäthet och kortare restid.

Kostnad: 221 miljoner kronor (mkr).
Beräknad lönsamhet: 1 075 mkr.

Trafikplats Ekshagen, Jönköping

Förbättra kapacitet och framkomlighet där E4:an och riksväg 40 möts.
Kostnad: 689 mkr.

Beräknad lönsamhet: 1 268 mkr.

Väst kustbanan, Halmstad C

Öka kapaciteten för tågtrafiken.
Kostnad: 1 023 mkr.

Beräknad lönsamhet: 511 mkr.

E22 Ronneby Ö–Nättraby

Uppgradera vägstandarden.

Kostnad: 1 473 mkr.

Beräknad lönsamhet: 902 mkr.

E4 Trafikplats Glädjen – Arlanda

Åtgärder för att förbättra trafikflödet och säkerheten.

Kostnad: 1 082 mkr.

Beräknad lönsamhet: 1 468 mkr.

Satsa på det här!

Företagarna tycker att tre vägledande principer ska ligga till grund för utformningen av den svenska infrastrukturpolitiken.

- ❶ **Prioritera underhåll** – det eftersatta underhållet ska vara högsta prioritet de kommande åren.
- ❷ **Infrastruktursatsningarna ska stärka svenska företags konkurrenskraft.**
- ❸ **Samhällsekonomisk lönsamhet** – resurser ska prioriteras till de områden där de ger störst samhällsnytta.

MINSKA RISKEN FÖR SJUKSKRIVNINGAR

Psykisk ohälsa är i dag den vanligaste orsaken till sjukskrivning. Ofta är det stress som ligger bakom.

Som företagare är det viktigt att minska risken för sjukskrivningar, eftersom de drabbar både de anställda och företaget.

I sjukvårdsförsäkringen **GARANT Sjukvård** ingår tjänster som förebygger stress och ohälsa. Du får dessutom snabb tillgång till privat vård och effektiv rehabilitering. Det gäller både dig som företagare och dina anställda.

Ta hand om dig och dina anställda! Läs mer och teckna på foretagarna.se/forsakringar

företagarna
försäkringar

i samarbete med
 **LF**

Samtalsstöd ingår!

VI HJÄLPER DIG MED:

- Personlig stöttning av psykolog när du har det mentalt jobbigt.
- Privatekonomisk rådgivning vid trångmål såväl som inför vardagsbeslut.
- Stressrehabilitering, kost- och näringsfrågor, ergonomi och arbetsställning.
- Juridisk hjälp vid exempelvis familjerättsliga frågor.
- Chefsstöd i frågor som rör svåra samtal med medarbetare, ledarskap, kommunikation och HR-frågor.



Ingår för dig som har **GARANT Sjukvård**, **GARANT GrundPlus**, **GARANT Anställd** eller **GARANT Senior**.

Partiledarna flockas på Företagarnas kongress

Företagaren kan avslöja att rekordmånga partiledare och toppolitiker kommer till årets kongress. Pernilla Norlin, Företagarnas samhällspolitiska chef, vet vad som lockar dem till Borås den 28–29 maj.

Foto: Oskar Örnme



Pernilla Norlin, Företagarnas samhällspolitiska chef.

Kongressen lockar rekordmånga partiledare. Vad är förklaringen?

– Det enkla svaret är att det är valår och att företagare utgör en strategiskt viktig väljargrupp. Partiledarna lockas till kongressen eftersom den

utgör en unik möjlighet att tala direkt till hundratala företagare från hela landet. Att så många ledande politiker vill prioritera Företagarnas kongress strax före riksdagsvalet är ett tydligt tecken på att Företagarnas medlemmar är viktiga för våra beslutsfattare.

Varför är det viktigt att politikerna talar på kongressen?

– Det är viktigt eftersom företagarfrågor – som handlar om hur svensk tillväxt ska ta fart – är extra heta inför valet. Här handlar det om områden där politiker behöver visa handlingskraft.

Politiker behöver förstå, bemöta och formulera politik för den grupp som bär en så stor del av Sveriges ekonomi. Då är det avgörande att träffa Sveriges största arbetsgivare, välfärdsskapare och skattebetalare. De beslut som formar tillväxten ska bygga på verkligheten i småföretagen.

Och vad vill du höra från partiledarna?

– Budskap om regelförenkling och sänkta kostnader för företagen, liksom initiativ som gör det lättare att ha och hitta anställda, tas väldigt väl emot. •

Några av talarna på Företagarnas kongress

Nooshi Dadgostar (V), partiledare.

Mikael Damberg (S), ekonomiskpolitisk talesperson, tidigare finansminister.

Daniel Helldén (MP), språkrör.

Elisabeth Thand Ringqvist (C), partiledare.

Jimmie Åkesson (SD), partiledare.

... och fler spännande talare presenteras under varen.

Senaste nytt om kongressen och anmälan hittar du på foretagarna.se



Vill spara miljarder på onödiga vårdbesök

Text: Tomas Nilsson – Foto: Jean Lapin

Onödiga vårdbesök kostar samhället flera miljarder kronor varje år. Nystartade Triage X tror sig ha en lösning på problemet.

NÄR IDÉTÄVLINGEN FÖR-ORTEN avgjordes i december 2025 var en av vinnarna Triage X, ett nystartat bolag som utvecklar en digital väg-

visare för vårdsökande. Företaget har grundats av läkarna **Hassan Abdullahi Hassan** och **Fey-sal Abdullah** samt juristen **Muna Nuur**, som stod för pitchen av affärsidén i finalen.

– Hassan och Feysal har arbetat inom akut-sjukvården och sett hur väntrummen fylls av patienter som måste vänta i timmar – för att sedan ändå skickas hem utan någon åtgärd. Sjukvårdens problem är inte bristande resurser, utan dålig vägledning, säger Muna Nuur och fortsätter:

– Jag har själv sett det när jag som mamma försöker söka vård när mitt barn är sjukt. Jag ringer 1177 som hänvisar mig vidare till akuten, där jag i stället uppmanas att kontakta vårdcentralen, och så håller det på.

I FÖRETAGETS KOMMANDE mobilapp ska patienten bland annat kunna beskriva sina besvär och symptom. Utifrån informationen får patienten antingen råd för egenvård eller vägledning till rätt ställe inom sjukvården, exempelvis närmaste vårdcentral eller akutmottagning. Enligt TriageX:s egna beräkningar kostar felaktiga och

3 TIPS FRÅN MUNA NUUR:

Så lyckas du med din företagspitch!

1. Berätta er historia och beskriv varför ni vill göra detta. Det gör inte bara affärsidén enklare att förstå, utan skapar också trovärdighet och känslomässig kontakt.
2. Var noga med att visa att din affärsidé löser ett verkligt problem som vanliga människor berörs av. Din pitch ska göra det tydligt att affärsidén är "need to have", inte "nice to have". På det sättet kan du sticka ut i konkurrensen.
3. Håll pitchen så enkel som möjligt och undvik onödiga sidospår och detaljer.

Muna Nuur från nystartade Triage X kan konsten att övertyga investerare.



onödiga vårdbesök flera miljarder kronor varje år – ett gigantiskt slukhål som skulle kunna täppas igen om patienter från första början hamnade rätt.

– Sjukvården är överbelastad och en av de främsta anledningarna är alla onödiga vårdbesök. Vår affärsidé bygger på ett enkelt koncept som skulle kunna frigöra enorma resurser, konstaterar Muna Nuur.

Men hur skiljer ni er från exempelvis 1177?

– Ett problem med 1177 är att den som ringer in ofta tenderar att hamna på akuten, kanske för att symptomen anses svårbedömda. Vår app bygger på en programvara, en form av digital motor, som kan guida patienten mer träffsäkert.

Trots att företaget grundades för bara ett halvår sedan har mycket hänt. Förutom segern i *För-orten* är TriageX en del av Digital Well Incubator och ska inom en snar framtid göra tester av appen, bland annat i samverkan med regioner och andra partner.

– Onödiga vårdbesök är inget fenomen som är unikt för Sverige. Därför siktar vi internationellt, först i Norden och sedan globalt, säger Muna Nuur. •

”Sjukvårdens problem är inte bristande resurser, utan dålig vägledning”

VILL LYFTA LOKALA FÖREBILDER

Tävlingen *För-orten* startade 2018 som ett samarbete mellan Bling Startup, BK Bussenhus och Atletico Rinkeby för att stärka entreprenörskapet och lyfta lokala förebilder. Sedan starten har nära 1 600 entreprenörer deltagit och över 1,6 miljoner kronor har delats ut i kapital till vinnarna. Vid finalen i december belönades Trustyou, Strainsafe och Triage X med 100 000 kronor vardera i startkapital.

Jury bestod av Annika Sten Pärson (The Inner Foundation), Ulrika Lorenz (Change Angels), Henrik Stenlund (Neptunia Invest), Maria Smith (Nordea), Fredrik Granström (Hansen Law) och Suzan Hourieh Lindberg (Perspetivo).

Spara till en av marknadens bästa räntor

Läs mer här



Resurs

- ✓ Förmånliga sparvillkor för dig som medlem i Företagarna
- ✓ Skydd av statlig insättningsgaranti
- ✓ Välj mellan rörlig och fast ränta

Sparkonto för företag

Alltid 0,15 % högre än
ordinarie rörlig ränta

Ingen bindningstid

Obegränsade insättningar
och uttag

Fasträntekonto för företag

2,45 % ränta under bindningstiden

Sätt in upp till 50 miljoner kronor

Sista insättningsdag 13/3

Information om statlig insättningsgaranti

Kontot omfattas av den statliga insättningsgarantin enligt beslut av Riksgälden. Varje kund har rätt till ersättning för sin sammanlagda kontobehållning i banken med ett belopp som motsvarar högst 1 150 000 kronor. Riksgälden ska göra ersättningen tillgänglig för kunden för utbetalning inom sju arbetsdagar från den dag banken försattes i konkurs eller Finansinspektionen beslutade att garantin ska träda in. Utöver detta belopp kan en kund få ersättning för vissa särskilt angivna händelser, t.ex. försäljning av privatbostad, avgångsvederlag, försäkringsersättning med högst 5 miljoner kronor. Följande insättare, eller utländska motsvarigheter, kan inte få ersättning från garantin: banker, kreditmarknadsföretag, försäkringsföretag, understödsföreningar, finansiella institut enligt lagen om bank- och finansieringsrörelse, värdepappersfonder eller alternativa investeringsfonder, pensionsfonder, landsting, kommuner eller statliga myndigheter. För ytterligare information kontakta Riksgälden, 103 74 Stockholm, telefonnummer +46 (0)8 613 52 00, ig@riksgalden.se, www.riksgalden.se/insattningsgarantin.



”Småföretagare måste jobba smartare”

Text: Per Manns – Foto: Oskar Omne

Serieentreprenören Tahero Nori började som tolvåring att skruva ihop datorer på ett flyktingboende i Hallstahammar. I dag driver han ett börsbolag – och han brinner för att få fler småföretagare att öka sin konkurrenskraft med hjälp av AI.

Sveriges konkurrenskraft – och frågan om vi ska jobba mer eller mindre – får allt större uppmärksamhet i debatten. Kravet på arbetstidsförkortning har seglat upp som en het fråga inför valet i höst. Samtidigt höjs röster att vi måste jobba mer och smartare för att klara konkurrensen från Asien och USA. Entreprenören Tahero Nori tycker inte att det finns några genvägar till framgång och välbefinnande.

– Vi riskerar att bli fullständigt förbisprungna av både Asien och USA om vi inte tar den här frågan på allvar. Att öka vår produktivitet är en utmaning som berör oss alla – inte minst småföretagare.

Och han har en tydlig vision om vad han vill bidra med:

– Jag vill få fler företagare att gå från penna och papper till AI.

TEKNIKENS MÖJLIGHETER HAR präglat Taheros hela uppväxt och karriär.

– Jag är född i Teheran och mina föräldrar flydde när jag var sju år. Vi kom till Sverige när jag var tolv år och familjen blev placerad på ett flyktingboende i Hallstahammar.

– Som barn i Iran hade jag släktingar som jobbade med elektronik och de var mina idoler. När vi kom till Hallstahammar började jag köpa begagnade datakomponenter, skruvade ihop delarna till datorer och sålde dem vidare till andra flyktingar.

Ett extrajobb hos butikskedjan Mediamarkt (nuvarande Power) i Västerås lade grunden till att

”Problemet är inte att serviceföretag saknar uppdrag eller kompetens. Problemet är att de ägnar för mycket tid åt administration”

han senare blev antagen till International Retail Management, en utbildning som drivs av universitetet i Ingolstadt i samarbete med flera tyska storföretag. Efter utbildningen fortsatte Tahero till olika toppjobb inom Mediamarkt, en karriär som tog honom på uppdrag jorden runt för den tyska elektronikjätten.

2016 LÄMNADE HAN MEDIAMARKT och återvände till Sverige. Det var dags att starta eget, Buddy-

Company, en digital plattform som kopplar samman kunder med kvalificerade teknikexperter. Under sina tio år som företagare har Tahero Nori startat och utvecklat flera serviceföretag. Han beskriver hur han på nära håll har fått se hur skickliga tekniker, leverantörer av hemtjänster och hantverkare ägnar sig mer åt administration än själva jobbet.

Vad är det du vill åstadkomma?

– Min drivkraft är att utveckla och presentera tekniska lösningar som gör att små och stora tjänsteföretag kan jobba smartare, effektivare och lönsammare.

– Problemet är inte att serviceföretag saknar uppdrag eller kompetens. Problemet är att de ägnar för mycket tid åt administration.

Han pekar ut ineffektiva it-lösningar, föråldrade administrativa system och tidskrävande processer som de värsta bovarna.

– I dag är det många små företag som använder ett tiotal olika plattformar och mjukvaror. Jag möter många småföretagare som har ett program för att offerera, ett annat för att schemalägga, ett tredje för att tidsredovisa och så vidare. Programmen pratar inte med varandra.

Vilken är din lösning?

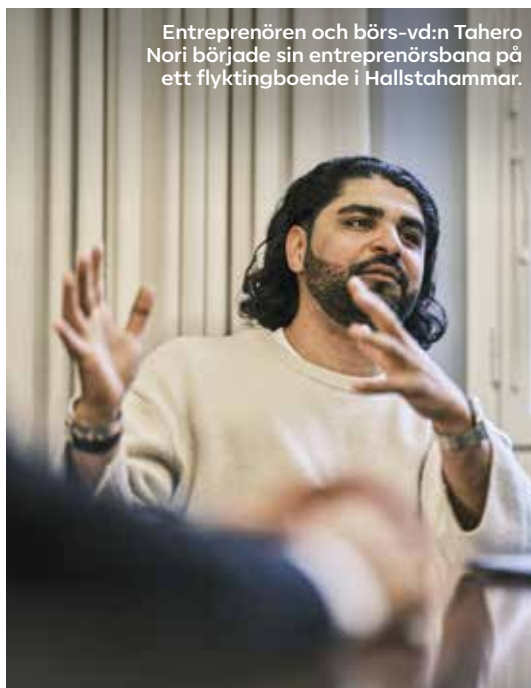
– Vi har skapat en plattform som gör det enklare och mer lönsamt för tjänsteföretag att utföra sina tjänster. Det är en tjänst som passar allt från städfirmor till konsultbolag.

TAHERO NORI MENAR att små företag riskerar att bli förlorare i den snabba AI-utveckling som pågår. Stora företag investerar i AI, medan mindre företag riskerar att hamna på efterkälken:

– När du upptäcker kraften i AI kommer du inte att kunna leva utan den.

Han fortsätter:

– Vem behöver Google? Jag har inte googlat på snart två år. •



Entreprenören och börs-vd:n Tahero Nori började sin entreprenörsbana på ett flyktingboende i Hallstahammar.

”JAG LÖSER TIO PROBLEM PER DAG”

Namn: Tahero Nori, bolagsbyggare och entreprenör.

Verksamhet: Har ett drygt 20-tal bolagsengagemang, enligt Allabolag. Ett av företagen, BuddyPro grundades 2025 som ett dotterbolag till BuddyCompany Group AB. För drygt ett år sedan genomförde Tahero Nori en så kallad omvänd börsnotering till Antco Investment Group som är noterat på börsplatsen NGM Nordic SME.

Affärstips: ”Jag löser tio problem per dag, varken mer eller mindre. Det är en rutin som jag rekommenderar alla entreprenörer att använda.”

EN LÄNGRE INTERVJU
DÄR FÖRETAGARNAS VD
MAGNUS DEMERVALL
MÖTER TAHERO
NORI HITTAR DU PÅ
FÖRETAGARNA.SE

Den laddbara friheten.



Movement that inspires

Som medlem i Företagarna får du exklusiv rabatt på Kia. Upp till 12% rabatt på personbilar och upp till 16% på transportbilar. Bli en del av den laddbara friheten med en tjänstebil eller transportbil från Kia. Innovativ teknik och generösa utrustningsnivåer som standard. Hitta en modell som passar dig.

Energiförbrukning/bränsleförbrukning blandad körning enligt körcykeln WLTP: från Kia EV4:14,6 kWh/100 km, CO₂-utsläpp 0g/km till Kia Sorento Plug-In Hybrid: 3,8 l/100km och CO₂-utsläpp 89 g/km.





Sveriges 10 sämsta på att betala i tid

Svenska storföretag har inte bättrat sig när det gäller att betala sina leverantörer i tid. Företagarens kartläggning visar att tre av fyra företag i snitt dröjer mer än 30 dagar med att betala fakturorna. Värst är börsjättarna Ericsson och Sandvik där det går runt 80 dagar innan betalningen trillar in.

Text: Sten Sjögren – Illustration: Lisa Bodevik

FÖRETAGARENS GRANSKNING AV de hundra största företagens betaltider visar att en stor majoritet fortsatt utnyttjar leverantörerna som

en räntefri kreditlina. Sju av tio storföretag låter mikroföretagen (0-9 anställda) vänta mer än 30 dagar på betalning i snitt. Stora börsföretag

SKYLDIGHET ATT RAPPORTERA BETALTIDER

Storföretag (minst 250 anställda) är skyldiga att senast den 30 september varje år rapportera in sina betaltider till Bolagsverket för det senaste året (1 juli–30 juni).

Betaltiderna ska vara uppdelade efter storlek på leverantörerna. Det gör det möjligt att se om stora företag ger sämre betalningsvillkor till mindre leverantörer än till större.

Mikroföretag
(0–9 anställda)

Småföretag
(10–49 anställda)

Medelstora företag
(50–249 anställda)

som Ericsson, Sandvik och AB Volvo är notoriskt sena betalare som år efter år låter leverantörerna vänta på betalning i två månader eller mer. Ännu sämre är betalningsmoralen mot de medelstora företagen som får vänta ännu längre.

Siffrorna är hämtade från Bolagsverkets register där stora företag varje år ska rapportera in vilka betalningstider de tillämpar mot sina leverantörer. Syftet med registret – som infördes 2022 – var att sätta press på storföretagen att korta ner sina betalningstider.

Men ännu syns inget ljus i mörkret. Betalningsmoralen är lika låg 2025 som 2024. Företagarnas policychef **Patrick Krassén** säger:

– Det är nedslående och lite tragiskt att det fortfarande är så här. Det är tydligt att de stora företagen inte tar sitt ansvar särskilt mycket.

Företagarens undersökning visar också att sex av tio företag som rapporterat till Bolagsverket avtalat om betalningstider längre än 30 dagar med sina leverantörer. Ericsson, Sandvik och AB Volvo utmärker sig även här och är bland de tio företag som avtalat om de längsta betaltiderna. Tuffast är

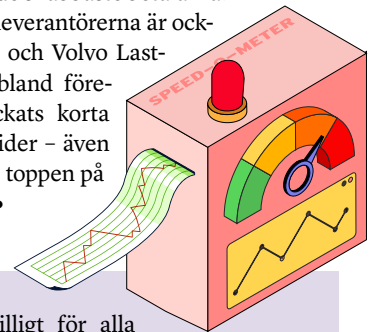


Ericsson som fått de medelstora leverantörerna att gå med på 89 dagars betaltid. Gruvutrustningsföretaget Epiroc och bioteknikkoncernen Cytiva sticker också ut med avtalade betaltider på mellan två och tre månader. Leverantörerna är ofta pressade att skriva under, enligt Patrick Krassén.

– Den signal vi får från våra företagare är att de inte har så mycket val. Vill man göra affärer med storföretagen måste man acceptera de här villkoren.

Den som vill hitta ljuspunkter i mörkret kan också kolla i statistiken över vilka som är snabbast på att betala. Den som levererar till Elgiganten, Bilia eller Dagab behöver vanligtvis inte vänta 30 dagar på att få betalt. Banker och försäkringsbolag finns också bland de snabbaste betalarna.

Positivt för leverantörerna är också så att Ericsson och Volvo Lastvagnar hittas bland företagen som lyckats korta ner sina betaltider – även om de är kvar i toppen på värstinglistan. •



Storbolagen svarar: Därför betalar vi så långsamt

Företagaren har bett de tio storföretag som väntar längst med att betala räkningarna till leverantörer med färre än tio anställda att förklara varför. Merparten av storbolagen lämnar luddiga svar – eller inga alls.

DE TIO TILLFRÅGADE företagen har själva rapporterat in betaltider på mellan 50 och 80 dagar till Bolagsverket. När Företagaren frågar varför de dröjer så länge med att betala sina minsta leverantörer varierar svaren stort. Storbolagen anger ofullständiga fakturor, fel definition av småföretag och finansiering av leverantörer som några orsaker till att det tar flera månader innan de betalar.

1 Sandvik
Faktisk betaltid: 80 dagar
Avtalad betaltid: 79 dagar
Varför dröjer ni så länge med att betala era leverantörer?
”De betaltider som listas i granskningen är inte representativa för hela Sandvik, utan avser enbart Sandvik SRP AB. En viktig bakgrund till de längre betaltiderna för Sandvik SRP är att det finns ett finansieringsprogram som många leverantörer använder sig av – och som

är frivilligt för alla leverantörer att gå med i. Programmet ger både en bättre möjlighet för kassaplanering för leverantörerna och utökade betalningsvillkor för Sandvik SRP.”

Johannes Hellström, presschef

2 Cytiva Sweden
Faktisk betaltid: 78 dagar
Avtalad betaltid: 80 dagar
”Tack för frågan. Vi väljer att inte delta i Företagarens artikel.”
Dodi Axelson, kommunikationschef

3 Ericsson
Faktisk betaltid: 68 dagar
Avtalad betaltid: 67 dagar
Varför dröjer ni så länge med att betala era leverantörer?
”Definitionen av små och medelstora

företag (SME) bör även ta hänsyn till omsättning och koncerntillhörighet, inte enbart till antalet anställda. Därför har vi inlett en dialog med Bolagsverket. Syftet med uppförandekoden*), vilken vi står bakom, är ju att stötta verkliga små och medelstora företag, inte multinationella koncerner. Detta görs även i andra länder, som till exempel Tyskland och Frankrike, men där har man en tydligare distinktion där hänsyn tas till faktorer som omsättning och koncerntillhörighet.

I många fall har vi kommit överens om förlängda villkor med de företag som i dag faller in under Bolagsverkets klassificering som SME. En betydande del av våra utgifter går till dessa grupper, vilket höjer det totala genomsnittet på betaltider.”

Ralf Bagner, presschef

4 Volvo Cars **Faktisk betaltid: 62 dagar** Avtalad betaltid: 49 dagar **Varför dröjer ni så länge med att betala era leverantörer?**

”Vi följer det ramverk och de betaltider som finns och förfrågningar behandlas i enlighet med dessa. Betalningar som sker efter 30 dagar härrör ofta från svenska leverantörer som befinner sig i internationell konkurrens och då är inte ramverket applicerbart. I vissa fall kan fakturor också vara ofullständiga, vilket försenar processen.”

Kristin Boldemann Wester, informationschef

5 Stora Enso **Faktisk betaltid: 57 dagar** Avtalad betaltid: 49 dagar **Varför dröjer ni så länge med att betala era leverantörer?**

”Vi undersöker fortfarande detta för att bättre förstå den höga andelen sena betalningar registrerade hos Bolagsverket. Arbetet pågår och först när vi vet mer kan vi dela med oss av eventuella slutsatser och åtgärder. Våra leverantörer är viktiga för oss, stora som små.”

Carl Norell, presschef

6 Optimera **Faktisk betaltid: 56 dagar** Avtalad betaltid: 54 dagar **Varför dröjer ni så länge med att betala era leverantörer?**

”Vi arbetar kontinuerligt för att ha smidiga och välfungerande betalningsflöden och håller en nära dialog med våra leverantörer för att stärka effektiva och långsiktiga samarbeten. Våra rutiner styrs av koncerngemensamma processer och flera kontrollsteg, vilket i en stor och komplex verksamhet ibland kan leda till längre ledtider. Målsättningen är alltid att hantera fakturor på ett effektivt sätt.”

Carl Brännström, ekonomichef

7 E.ON Sverige **Faktisk betaltid: 54 dagar** Avtalad betaltid: 51 dagar **Varför dröjer ni så länge med att betala era leverantörer?**

”Vi betalar våra leverantörer pålitligt och i rätt tid i enlighet med de betalningsvillkor som avtalats i kontrakt. Villkoren fastställs transparent i samband med den kommersiella överenskommelsen och ger leverantörerna tydlighet och förutsägbarhet i sin planering.

En viktig del i detta är noggrann kontroll av fakturor. Precis som i andra ansvarsfulla verksamheter säkerställer vi att fakturor är korrekta och legitima innan betalning. Som ett stort energiinfrastrukturbolag med omfattande investeringar är vi ett känt mål för bedrägeriförsök, vilket gör robusta kontrollrutiner nödvändiga. Denna noggrannhet kan ta tid, men är avgörande för att betalningar ska ske säkert och korrekt.”

Patric Elmén, presschef

8 ABB Sverige **Faktisk betaltid: 54 dagar** Avtalad betaltid: 47 dagar **Varför dröjer ni så länge med att betala era leverantörer?**

”ABB har standardiserade betalningsrutiner i linje med lagar och regelverk. Vi har ett nära samarbete med våra

leverantörer och ser kontinuerligt över villkoren i syfte att förbättra processer och minska eventuella negativa effekter.”

Christine Gunnarsson, presschef

9 AB Volvo (Volvo Lastvagnar) **Faktisk betaltid: 54 dagar** Avtalad betaltid: 51 dagar **Varför dröjer ni så länge med att betala era leverantörer?**

”Vi har inte skrivit under uppförandekoden*). Däremot har vi i Europa sagt att alla leverantörer med upp till 50 medarbetare erbjuds 30 dagars betaltid från mottagen korrekt faktura, om leverantören önskar det. Med 10 000-tals leverantörer och stora mängder inkommande leveranser händer det dock ibland att fakturaunderlag blir felaktiga, eller att vi har olika uppfattning och därför initierar en dialog med leverantörer. Detta medför en tidsutdräkt.”

Claes Eliasson, presschef

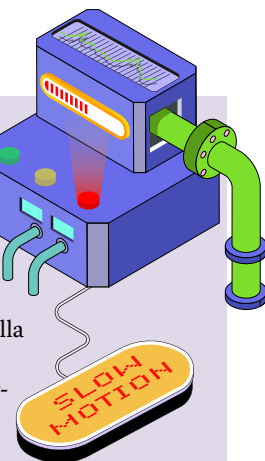
10 Assa Abloy **Faktisk betaltid: 50 dagar** Avtalad betaltid: 46 dagar **Varför dröjer ni så länge med att betala era leverantörer?**

”Tyvärr har vi inte fått fram någon kommentar på detta.”

Ann Holmberg, informationschef

**) Reds kommentar: Ett flertal storföretag har ställt sig bakom den så kallade uppförandekoden där de har utfäst sig att hålla max 30 dagars betaltid. Koden togs fram som ett samarbete mellan storföretagen och leverantörerna inom samarbetet betaltider.se.*

DU KAN LÄSA HELA
GRANSKNINGEN
AV BETALTIDER PÅ
FÖRETAGARNA.SE



Magnus möter: Linda Ynner, pilot och vd för FlyBy AB



En flygsimulator erbjuder fina möjligheter att testa samarbete och ledarskap. Piloten och företagaren Linda Ynner tog med Magnus Demervall på en flygtur.

Nya grepp räddade Linda i turbulenta tider

Företagarnas medlemmar driver sina företag från de mest oväntade platser. Eller vad sägs om att hitta en fullskalig Airbus A320-flygsimulator i ett konferensrum på ett Malmöhotell. Simulatoren ägs av FlyBy AB, ett företag som drivs av vännerna Linda Ynner och Tina Kervall.

Text: Per Manns – Foto: Emma Larsson

Det är en vanlig tisdagsmorgon på konferensavdelningen på Quality Hotel View i utkanten av Malmö. I ett av konferensrummen har **Magnus Demervall**, Företagarnas vd, tagit plats vid spakarna i en flygsimulator och gör sig redo för start. Flygsimulatoren är hjärtat i FlyBy AB, ett litet Malmöföretag med både flygbolag och privatpersoner som kunder. Lugnt och metodiskt förklarar företagets grundare, **Linda Ynner**, hur Magnus ska få den stora flygmaskinen att lyfta från Sturup. Utsikten från simulatoren är 220 grader och redan några minuter efter takeoff syns både Öresundsbron och Köpenhamn. Det är dags att påbörja inflygningen till Kastrup. Landningsbanan kommer allt närmare och den mekaniska simulatorrösten i cockpit räknar ner höjden inför landning. Blev det en mjuklandning? Vi återkommer till detaljerna lite längre fram.

BESÖKET HOS FLYBY inleds med ett samtal om hur flygsimulatoren från Airbus, en investering på 4–5 miljoner kronor, landade i Lindas ägo. Det blir också ett samtal om utmaningarna med att driva företag i turbulenta tider, flexibilitet, kreativitet och en rejäl tro på entreprenörskapets möjligheter.

Hur hamnade du i flygbranschen? undrar Magnus.

– Jag visste redan som 10-åring att jag ville börja flyga. Intresset hängde med under hela min uppväxt och i början av 2000-talet blev jag antagen till Trafikflyghögskolan i Ljungbyhed. Vi var runt 1 000 sökande, 24 antogs, varav tre tjejer. Efter avslutad utbildning kände jag att jag ville göra något annat med mitt flygande. Det lockade inte att bli en traditionell trafikpilot. Och så har jag alltid varit nyfiken på att driva företag. Jag är uppvuxen i en entreprenörsfamilj och det har satt sina spår, säger Linda.

Hur kan du använda dina piloterfarenheter som företagare?

– Det som inspirerade mig mest under utbildningen var att piloter får en unik kunskap i att kommunicera, samarbeta

MITT MÖTE: Linda Ynner, pilot, entreprenör och aktiv i styrelsen i Företagarna Malmö.

DÄRFÖR BOKADE JAG MÖTET: Ta del av erfarenheter om hur man som småföretagare ibland måste styra om sin verksamhet för att överleva.

PLATS: Quality Hotel, Hyllie, Malmö.

och ta beslut under press. Flyget har under årtionden arbetat med att skapa rutiner för hur kommunikationen i cockpit ska öka flygsäkerheten och minska risken för incidenter. Det finns så mycket att lära från flyget för att skapa väl-mående team.

ENTREPRENÖRSPLANERNA förverkligades 2016 när Linda startade FlyBy i en hangar på Sturups flygplats strax utanför Malmö. Från början var verksamheten inriktad på att erbjuda flygningar med små flygplan, men affärsidén fick inte luft under vingarna.

– Att driva flygbolag innebär stora kostnader och omfattande administration. Vi höll på i fem år men det blev aldrig lönsamt. Det var mer hjärta och passion för flyget än en lönsam affärsverksamhet. Jag styrde om verksamheten när jag 2019 fick möjlighet att köpa min första flygsimulator, en A320, en lite enklare modell än den som vi har i dag.

Var det ett bra investeringsbeslut?

– Ja, men tajmingen blev en utmaning. Simulatoren köptes in för att erbjuda ett utbildnings- och träningsverktyg till flygbolag och flygskolor. Men när simulatoren stod på plats i februari 2020 bröt pandemin ut. Flyget tvärstannade och vi förlorade kunderna temporärt.



Linda Ynner i Malmö har investerat 4–5 miljoner kronor i en Airbus A320-simulator.



Linda Ynner tröttnade på att vara soloföretagare och tog in Tina Kervall som kollega och delägare. Tina har lång erfarenhet från olika delar av näringslivet.

Hur klarade ni er under pandemin?

– Det blev startpunkten att erbjuda allmänheten möjligheten att flyga simulator. Det var tack vare entusiastiska privatpersoner och familjer som vi lyckades överleva under pandemin. Vi erbjuder även kurser för flygrädda, och de har sedan pandemin utvecklats till en lönsam del av företaget.

Men hur hamnade simulatören på hotellet här i Hyllie?

– Vanligtvis står simulatorer i stora kalla hangarer på någon flygplats. Men när vi valde att bredda verksamheten – och erbjuda möjligheten att flyga simulator till både piloter och privatpersoner – insåg vi att det är en fördel att ligga mer tillgängligt. Det finns också synergieffekter. Hotellet erbjuder sina gäster en unik flygupplevelse – och FlyBy bokar in piloter på hotellet när de är här på längre simulatorutbildningar.

Hur ser framtidsplanerna ut?

– Vi upplever att företagskunder är mer villiga att lägga pengar på utbildning än event. Därför vill vi förändra vårt erbjudande från att besöket i simulatören är ett roligt event till att det är en utmärkt plats för att öva kommunikation, ledarskap och

3 RÅD FRÅN LINDA YNNER:

Så kan du utveckla ditt företag

TA BETALT I FÖRSKOTT

FlyBy har drabbats hårt av kunder som hamnat i rekonstruktion.

– I samband med en rekonstruktion hade vi en kundfordran på 200 000 kronor. Efter 1,5 år fick vi äntligen betalt motsvarande 12,5 procent av fakturabeloppet. Det blev en dyr lärdom. Nu tar vi alltid betalt i förskott, både av företag och privatpersoner.

ENSAM ÄR INTE STARK

För ett år sedan tog **Linda Ynner** in **Tina Kervall** som delägare i bolaget.

– Vi har känt varandra i 25 år och det är otroligt roligt att få jobba tillsammans. Jag kan inte tänka mig något bättre än att driva företag med min bästa vän.

– Visst, det kan kanske bli jobbigt att diskutera prislappen på ägarandelen när du säljer en del av ditt företag till en god vän, men även den diskussionen gick väldigt bra.

TA HJÄLP

Linda Ynner upplever att det är svårt för små företag att få finansiering för investeringar, något många av Företagarnas medlemmar också lyfter fram, liksom utmaningen att hitta rätt bland de stödmöjligheter som finns.

– När jag köpte den nya simulatorn tog jag hjälp av Almi för att finansiera investeringen, en möjlighet som jag önskar att jag hade upptäckt tidigare.



"Flygsimulatorn är en utmärkt plats för att öva kommunikation, ledarskap och teamutveckling"

teamutveckling. Vi fortsätter också att ta emot piloter från flygbolag som vill öva i simulator.

Har ni fler investeringar på gång?

– Vi håller på att ta fram en bokningssajt för våra företagsevent med fasta priser i stället för att ta bokningarna per mejl eller telefon. Jag tror att det finns många praktiska fördelar med att ha en sajt där man bokar och betalar. Och så slipper man prata priser. För av någon anledning verkar ju många uppleva att allt är prutbart hos ett småföretag.

Och till slut, det här är Lindas betyg på Magnus landning på Kastrup:

– Han fick genomföra en komplett flygtur från start till landning med alla de moment som ingår. Inför landningen tvingades han också parera ett åskväder, men han klarade det bra. Han behöll lugnet, konstaterar Linda Ynner. •

8 superentreprenörer spanar in **2026**

Så blir ditt år som företagare

Hur blir företagåret 2026? Vi låter åtta entreprenörer blicka in i året vi har framför oss. De är försiktigt optimistiska, trots en orolig omvärld. Men de ställer krav på tydligare spelregler och politisk långsiktighet.

Text: Helena Kämpfe Fredén





"Ännu ett osäkert år"

Nina Thelin, Stringo

Årets Företagare i Västernorrland 2025

Stringo tillverkar fordonsflyttare.

Hur tror du företagsåret 2026 blir?

"Jag tror att även 2026 kommer att präglas av osäkerhet, framför allt kopplat till det geopolitiska läget. USA är vår största marknad, så vi följer utvecklingen där kring tullar och handelspolitik eftersom den direkt påverkar våra affärer."

Vilken fråga tycker du är extra viktig för din verksamhet?

"För Stringo är handelsrelationen mellan EU och USA, och i synnerhet tullfrågan, den mest kritiska. Redan i dag blir våra produkter 35–40 procent dyrare till följd av de tullar som infördes 2025. Hot om ytterligare strafftullar skapar stor osäkerhet och påverkar konkurrenskraften direkt."

Om du får önska något för 2026 – vad skulle det vara?

"Ett politiskt ledarskap i USA som respekterar demokratiska principer och internationell rätt, och som bidrar till ett mer värdigt och respektfullt offentligt samtal. En fungerande demokrati är en förutsättning för politisk stabilitet och tydliga spelregler – något som är viktigt för att företag ska våga investera och utvecklas långsiktigt."



Vi finns här, så att du kan vara där.

Bakom varje leverans finns vi,
för att Sverige ska gå runt, varje dag.



Global Transport and Logistics

DSV

"Nu blir det stabilare tider"

Ali Khalil, Miljonbemanning

Årets Unga Företagare i Stockholms stad 2021

Miljonbemanning är en helhetsleverantör inom kompetensförsörjning, med fokus på människor som står långt ifrån arbetsmarknaden.

Hur tror du företagåret 2026 blir?

"Stabilare än de senaste åren, men fortfarande präglad av försiktighet. Många kunder kommer fortsätta att vilja vara flexibla och hålla nere risk – så bemanning, rekrytering och smart matchning blir extra viktigt. Samtidigt skärps kraven på kvalitet, regelefterlevnad och dokumentation, vilket gynnar företag som har ordning, processer och ett långsiktigt tänk."

Vilken fråga tycker du är extra viktig för din verksamhet?

"Att vi får mer förutsägbara och balanserade spelregler i offentliga samarbeten: rimlig riskfördelning, tydlig dialog och uppföljning som fokuserar på förbättring – inte på formalia och sanktioner. När man arbetar med personer som står långt från arbetsmarknaden måste man kunna lägga mer tid på relation, motivation och arbetsgivarkontakter – inte på att parera otydliga tolkningar eller en administration som sväller."



Foto: Samuel Unéus

"Folk har tröttnat på lågkonjunkturen"

Stig Engström, Engcon

Årets Företagare i Sverige 2025



Foto: Anette Andersson

Engcon tillverkar tiltrotatorer och olika redskap för grävmaskiner.

Hur tror du företagåret 2026 blir?

"Jag tror det blir ett bättre år för företagare. Vi har varit i lågkonjunktur och nu börjar folk bli trötta på det. Jag tror på fler förfrågningar för byggen, vilket kommer att påverka vår verksamhet mycket. Det har gått många år av stiltje och mycket är underinvesterat, så det är dags att börja få hjulen att snurra igen. Det är framför allt en mental inställning, att våga satsa efter år av återhållsamhet."

Vilken fråga tycker du är extra viktig för din verksamhet?

"Förutom att få fart på verksamheter som har bäring på vår bransch, så skulle jag önska mer ordning och reda på tullar och regler. Osäkerheten påverkar oss alla indirekt och håller oss tillbaka psykiskt. Generellt behöver även villkoren för företagande bli bättre, så vi kan få fart på både Sverige och EU."



Foto: Mattias Bardi

"2026 ska bli ett roligt år"

Jonna Gustafsson, Essnce

Årets Unga Företagare i Sverige 2024

Essnce tillverkar och säljer parfym.

Hur tror du företagåret 2026 blir?

"Jag ser optimistiskt på 2026. Vi går in i vårt femte verksamhetsår och kommer att ha så många roliga och spännande projekt under året. Nya produktlanseringar, produktkategorier och en massa spännande samarbeten."

Om du får önska något – vad skulle det vara?

"Att vi lyckas ha en hållbar och hälsosam tillväxt, utan att tappa själen i företaget, och fortsätta med glädje som ledord. Jag har hört så många entreprenörer säga att det roligaste är de första åren, sedan blir det inte lika kul. För mig känns det otroligt viktigt att fokusera på att 2026 ska vara ett lika roligt år, oavsett resultat egentligen. För det är verkligen glädjen i företagandet som jag älskar."

Är det inte konstigt att bankerna tjänar mer pengar än någonsin?

Vi tjänar bara pengar när du också gör det. Hos oss får du mer än bara en förvaltning – du får en partner som förstår dina mål och som bygger en strategi för att skydda ditt kapital och få det att växa.

ALLTID
PERSONLIG
SERVICE



Hör av dig så berättar vi mer
08-442 54 70 | strandkapital.se

 **STRAND**
KAPITALFÖRVALTNING

Historisk avkastning är ingen garanti för framtida avkastning. De pengar som placeras kan både öka och minska i värde och det är inte säkert att du får tillbaka hela det insatta kapitalet.

Nyckelord för 2026

Stabilitet och förutsägbarhet

Företagare efterlyser stabila spelregler, tydliga regelverk och förutsägbar politik. Hellre *kända, tuffa villkor* än ryckighet och osäkerhet.

Geopolitik och omvärldsrisk

Den globala osäkerheten har en stark påverkan på företagen. Omvärldspolitik ses inte längre som bakgrundsbrus utan som affärskritisk infrastruktur.

Ansvar, värderingar och tillit

Företag ses inte bara som ekonomiska aktörer, utan som en samhällsbärande kraft. Moral blir allt viktigare.

Långsiktighet framför kortsiktiga vinster

Fokus på hållbara affärsmodeller, relationer och kvalitet. Ett tydligt skifte från *"scale fast"* till *"build to last"*.

Anpassningsförmåga och disciplin

Länsamhet, processer och ordning i fokus. AI och effektivisering blir verktyg, inte hype.

Foto: Najell



"Stora möjligheter för svenska varumärken"

Niklas Najafi Kristensen, Najell
Årets Företagare i Skåne 2024

Najell utvecklar och säljer babyprodukter via e-handel.

Hur tror du företagåret 2026 blir?

"Jag tror det blir väldigt spännande, med massor av möjligheter för fortsatt tillväxt för oss. Världen fortsätter krympa och blir mer och mer kosmopolitisk, vilket ger massor av möjligheter för varumärken från Sverige med fokus på global försäljning."

Vilken fråga tycker du är extra viktig för din verksamhet?

"Det viktigaste för oss som företag är stabilitet i spelreglerna både nationellt och internationellt, så att vi har lätt att förstå och anpassa oss efter vilka regler vi ska följa."

Om du får önska något för 2026 – vad skulle det vara?

"Jag önskar att valåret innebär fler förslag som är genomförbara för att göra det lättare att rekrytera och anställa internationell arbetskraft – och färre förslag som ställer grupper mot varandra."

Foto: Apotea



"Det finns två helt olika scenarier"

Pär Svärdson, Apotea
Årets Företagare i Sverige 2015

Apotea är ett nätapotek.

Hur tror du företagåret 2026 blir?

"Det är knepigt att vara prognosmakare just nu. Jag upplever att det finns två helt olika scenarier. I det ena kommer det att rulla på bra i Sverige under 2026 med en förstärkt ekonomi och ökad köpkraft. Det andra är betydligt mörkare – att Ukrainakriget sprider sig ytterligare – och att vi i värsta fall har krig i vårt närområde."

Vilken fråga tycker du är extra viktig för din verksamhet?

"AI kommer att förändra otroligt mycket både för oss och många andra. Vi startade en egen AI-avdelning för ett år sedan och det har betytt mycket. Med hjälp av AI har vi exempelvis blivit bättre på att packa kundernas beställningar i optimala kartongstorlekar, det är en viktig förbättring för ett e-handelsföretag. När du använder AI för att lösa vardagliga och tydligt avgränsade problem kan du se en snabbare återbetalning av dina AI-investeringar."

"Mod och eftertanke"

Maria Åkerberg, Maria Åkerberg AB
Årets Företagare i Sverige 2017

Maria Åkerberg AB tillverkar hudvårdsprodukter.

Hur tror du företagåret 2026 blir?

"Ett år som kräver både eftertanke och mod. Efter flera år av osäkerhet ser vi att många företagare nu söker stabilitet, tydlighet och långsiktighet snarare än snabba vinster. De företag som står starkast är de som vet vilka de är och

vad de står för. För oss handlar företagande om ansvar – för kvalitet, för människor och för platsen där vi verkar. Att växa internationellt är viktigt, men det måste ske med lokal förankring och kontroll i varje led. Det tror jag blir alltmer avgörande under 2026."

Vilken fråga tycker du är extra viktig för din verksamhet?

"Tilliten och transparens. Vi märker tydligt att både kunder och återförsäljare är mer

pålåsta än någonsin. De vill förstå vad produkterna innehåller, hur de tillverkas och vilka värderingar som ligger bakom. I ett valår vill jag också lyfta vikten av långsiktiga spelregler för företagare. Små och medelstora företag som tar ansvar, investerar lokalt och skapar arbetstillfällen behöver stabila och förutsägbara villkor."

Foto: Maria Åkerberg AB



Foto: Icebug



"Vi kan stå för något annat än Kina och USA"

David Ekelund, Icebug
Årets Företagare i Västra Götaland 2023

Icebug tillverkar vinterskor med stålдобbar och andra skor med extra bra grepp.

Hur tror du företagåret 2026 blir?

"Jag tror att det fortsatt kommer att vara stökigt i världen, så det är bra att ha en tydlig riktning och en hel del anpassningsförmåga. Det kommer att krävas stark både psykologisk och finansiell motståndskraft. På plussidan kommer det att finnas många möjligheter att lära sig nytt och att visa vägen och ta sitt ansvar för den hållbara omställningen."

Vilken fråga tycker du är extra viktig för din verksamhet?

"Att vi förstår att rätt väg framåt för europeisk konkurrenskraft inte är ett 'race to the bottom' vad gäller krav på företag. Vi har en unik möjlighet att stå för något annat än Kina och USA och därigenom skapa engagemang för det samhälle vi tillsammans vill bygga."



**Smidigt att
packa. Tryggt
att skicka!**

Packa. Skydda. Förslut. Skicka. Allt finns hos oss!

Gör din packning både enkel och säker med vårt breda sortiment av emballage. Oavsett om du skickar små, stora, känsliga eller oregelbundna produkter har vi lösningen för dig. Välj bland hållbara, smarta och återvunna alternativ – allt samlat på ett ställe för att göra din vardag smidigare.

PACKOPLOCK

www.packoplock.se

Alla dina transportörer. Ett inlogg.



Testa ett förvånansvärt enkelt
logistiksystem. Ingen utvecklare.
Ingen konsult. Ingen bindningstid.

Otroligt.

Från
379 kr
per månad.

Medlemsförmån

Ingen bindningstid. Få års-
rabatten, betala per månad

Få 2 extra egna fraktavtal
inkluderade i abonnemanget.



A man wearing a black beanie, a light-colored winter jacket, and dark gloves stands in front of a dark wooden building with white window frames. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background shows a snowy outdoor setting.

Satsar allt i ingenmansland

I ingenmanslandet utanför Ottsjö i Jämtland gömmer sig Hållfjället, ett anrikt pensionat som nyligen har renoverats och fått nytt liv tack vare entreprenörsparet Carl Hörberg och Maria Elgaard.

Text: Annika Goldhammer – Foto: Oskar Omne

Atta kilometer från närmaste väg ligger Hållfjällets turiststation, en plats dit Stockholmssocieteten kördes med häst och vagn på 1940-talet för att njuta av den klara luften, de vidsträckta fjällvyerna och stillheten

bortom stadens brus. Drygt 60 år senare skidade it-entreprenören **Carl Hörberg** förbi den då övergivna anläggningen med växande förundran.

– Jag tänkte: Hur kan ett så häftigt ställe på en så unik plats ligga där helt översnöad och outnyttjad?



”Jag tror att många längtar efter ett lugnare tempo. På Hållfjellet känns det som att tiden står still, samtidigt som gästerna kan njuta av modern lyx”



It-entreprenörerna Carl Hörberg och Maria Elgaard miljoninvesterar i en övergiven fjällstation.



Carl hade då bott i byn Ottsjö i södra Årefjällen i ett par år med sin fru och affärspartner **Maria Elgaard** och deras två barn. De driver sedan flera år tillbaka it-företaget 84Codes, som omsätter runt 300 miljoner kronor årligen, och hade lämnat Stockholm för ett lugnare och mer naturnära liv i fjällen när de fick barn.

Upptäckten av Hållfjellet fick Carl att kontakta ägaren med en förhoppning om att göra en affär. Men ägaren ville bara sälja anläggningen på ett villkor: att paret även köpte Ottsjö Fjällhotell inne i byn. I början av 2023 blev paret Hörberg-Elgaard därför ägare till två turistanläggningar i den lilla fjällbyn. Totalt räknar de med att investera 60 miljoner kronor i den nya verksamheten.

– Det är klart att det kan finnas utmaningar med att driva två boenden i en så här liten by, men vi tror att det kan finnas synergieffekter på sikt, säger Maria.

DEN LÅNGSIKTIGA PLANEN är att utveckla Ottsjö Fjällhotell, som numera fungerar som ett enkelt

vandrarhem, till ett modernt och högklassigt hotell, men hittills har paret haft fokus på Hållfjället. Med hjälp av en lokal arkitekt och lokala hantverkare har Carl och Maria efter två års renovering förvandlat den bedagade turiststationen till en modern *off grid-retreat* (en avkopplande plats som är självförsörjande och oberoende av samhällets infrastruktur) med stort fokus på mat och dryck. Till sin hjälp har de även kocken **Rodrigo Pérez** och sommelieren **Linda Pérez**, som ansvarar för den dagliga driften tillsammans med ytterligare tre heltidsanställda. Planen är att ha öppet åtta månader om året – och skapa en destination utöver vanliga fjällanläggningar.

– Vi vill att det ska vara ett unikt ställe där gästerna kan få väldigt fin service och mat trots att det är långt från civilisationen, säger Carl, medan Maria tror att lugnet och stillheten kan bli en reseanledning i sig.

– Jag tror att många längtar efter ett lugnare tempo. På Hållfjället känns det som att tiden står still, samtidigt som gästerna kan njuta av modern lyx. Men vi hoppas att gästerna har förståelse för att vi har begränsade resurser. Vi genererar all el själva och ibland kanske det flimrar till i en lampa om vi använder mycket el samtidigt.

SEDAN KÖPET AV Hållfjället och fjällhotellet i byn har paret även köpt en nedlagd restaurang i byn och mark vid byns gamla skidlift. Planen är att använda marken till att bygga nya bostäder, såväl flerfamiljshus som villor, och att göra om restaurangen till förskola.

– Vi vill behålla det mysiga och fina med Ottsjö, men för att en by som den här inte ska förfalla tror jag att man måste investera och utveckla, säger Carl. Men vi vill göra det på ett hållbart sätt och inte exploatera Ottsjö som många andra fjällbyar.

Han tror att det kan finnas flera fördelar med att verka i skuggan av de stora bolagen i svenska fjällen – och att det kan vara lättare för mindre entreprenörer att skapa något mer småskaligt och unikt. Men för att lyckas menar han att det är viktigt att ha lokal förankring.

– När vi flyttade hit började vi enga-



Renoveringen av turiststationen har skett med varsam hand och många originaldetaljer finns fortfarande kvar.

gera oss lokalt. Jag hjälpte till med att dra skidspår i byn och lägga tak hos grannen. Och nu bollar jag idéer varje gång jag går till Ica. Det gör att man får större respekt och förtroende av lokalborna, vilket är viktigt om man vill utveckla en sådan här plats.

Paret lyfter också fram samarbetet med andra lokala företagare.

– Vi har en ekonomisk förening i södra Årefjällen där både mindre skidanläggningar som Trillevalen och Edsådalen och lokala företagare samarbetar. Det kan vara svårt för enskilda att få gehör hos kommunen eller regionen, men tillsammans blir vi en starkare röst när vi till exempel vill söka pengar för att renovera leder eller lobba för bättre transporter. •

HÅLLFJÄLLET

Företaget: Ottsjö Fjällgård AB.

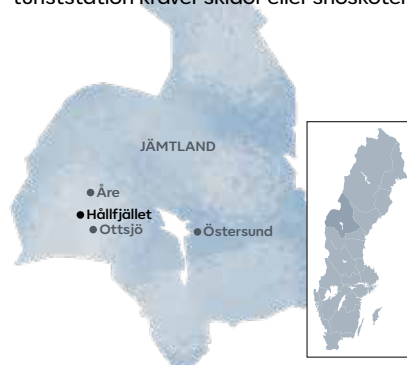
Verksamhet: Driver bland annat fjällstationen Hållfjället som har plats för 24 övernattande gäster.

Ägare: Carl Hörberg och Maria Elgaard.



INGEN BILVÄG TILL VINTERNS STORA FJÄLLNYHET

De sista 8 kilometrarna till Hållfjällets turiststation kräver skidor eller snöskoter.



35 små företag som lyser upp fjällvärlden

Börsnoterade Skistar har utnämnt sig själva till Skandinaviens ledande aktör inom fjällturism. Men i skuggan av Skistar hittar du de små företagen som erbjuder upplevelser som är så mycket större än att stå i en liftkö. Följ med på en inspirerande tur från Abisko till Torsby.

- 1 Abisko Mountain Lodge**
Det är norrskenet som lockar gästerna till Abisko, och 99 procent av gästerna som checkar in på hotellet är utländska besökare, enligt vd:n Kristoffer Borg.
- 2 Outback Abisko**
Blev första företaget i regionen att helt gå över till eldrivna snöskotrar. Kunder reser från hela världen för att delta i Night Sky Tour i Abisko nationalpark.
- 3 Virisen Lappland, Tärnaby**
Fjällgård med boende och restaurang i hjärtat av en spektakulär fjällmiljö. Drivs som ett familjeföretag av Tomas och Gunilla Olofsson. Här finns lamm, älg, ren, ripa och svamp på menyn. Allt från den egna gården eller den nära omgivningen.
- 4 Tunet, Hemavan**
Tunet (tidigare Trolltunet) är en semesteranläggning i hjärtat av byn Hemavan. Både pister, spår och flygplats finns i närheten.
- 5 Bergmans Fisk & Vilt, Vilhelmina**
Ett självklart stopp för alla som är på väg till Västerbottens fjällvärld. För vem kan tacka nej till kallrökt älgkorv, torkad renstek eller fjällröding?
- 6 Borgagården, Borgafjäll, Dorotea**
Borgagårdens huvudbyggnad brann ner till grunden hösten 2024. Hotellets stugor klarade sig utan skador och det är uthyrningen av dem som nu lägger den ekonomiska grunden till en återuppbyggnad av huvudbyggnaden.
- 7 Jormvattnets fiscecamp, Strömsund**
Camping i norra Jämtland med stugor, ställplatser och tältområde. Äventyr runt hörnet med isfiske, skoterleder och kanske lite norrsken.

- 8 Hotell Stora Blåsjön, Strömsund**
Hotell med tio rum vid fjällets fot samt restaurang som vilar tryggt på råvaror från lokala leverantörer. Och smidig ski out-ski in.
- 9 Åre Nature Studio**
Det som började som ett enkelt flugfiscecamp har utvecklats till en liten naturretreat där Fredrik Karlsson delar med sig av det han tycker är roligast: mat, jakt och fiske. Erbjuder både jaktexamen och avsmakningsmenyer med egenfiskade och egenskjutna råvaror från den omgivande naturen.
- 10 Bergtagen, Åre**
Yogaläraren och vildmarksguiden Elin Ohm erbjuder retreatar med lika stort fokus på upplevelser som avkoppling, och teman som "Turskidor & yoga" eller "Wild women" för kvinnliga entreprenörer.
- 11 Fjällsättra, Undersåker, Åre**
Drivs av paret My Ernevi och Wille Lindberg som har renoverat och moderniserat det klassiska pensionatet. Dessutom är de duktiga på att samarbeta med andra lokala småföretagare.
- 12 Hållfjället, Ottsjö, Åre**
En av vinterns mest spännande nyheter i den svenska fjällvärlden; se huvudartikeln.
- 13 Fävikens lanthandel, Undersåker, Åre**
Det som började som Undersåkers Charkuterifabrik har utvecklats till en modern lanthandel med bageri, charkdisk, lokala grönsaker etc.

Illustration: Alina Lindbörgh





- 14 Strövtåg, Handöl, Åre**
Naturguiden Sofie Werner i jämtländska Handöl jobbar hårt för hållbar naturturism och erbjuder guidade turer som inte sliter på naturen, till exempel skidåkning på handgjorda träskidor i gammelskogen.
- 15 Kolåsens Fjällhotell, Järpen, Åre**
Drivs sedan över 20 år av paret Anna och Micke Blyckert som har förvaltat det anrika hotellet väl, bland annat genom att bevara mycket av 60- och 70-talsinredningen och servera egenodlade och egenförädlade råvaror. De tio hotellrummen är inredda efter olika teman, som Churchillrummet, Kungarummet och Skidrummet.
- 16 Bergstugan, Fröå Gruva, Åre**
Efter gedigen karriär – som bland annat inkluderar tyska stjärnkrogar, kryssningsfartyg och hyllade Fävikens – värnar nu Karolina och Johnny Kamp svenska mattraditioner vid kaféet Bergstugan på Fröå Gruva.
- 17 Flammans Skafteri, Storlien**
Kocken Lena Flaten har skapat en destination i sig med sin restaurang. Här serveras "relationsmat", vilket betyder att Lena har en relation till de som jagar, fiskar, plockar bären och producerar de råvaror hon förädlar. Hon erbjuder även kurser i den omgivande naturen.
- 18 Big River Camp Hotell, Krokoms**
Hotell, restaurang och spa i byn Storåbränna. Erbjuder en mängd aktiviteter, allt från skidåkning till fyrhjulingssafari.
- 19 Fjällnäs, Härjedalen**
Högfjällshotell med historia från 1880-talet, numera en modern spa- och gourmetretreat för kräsna skidåkare.
- 20 Bruksvallsliden, Bruksvallarna**
Familjeägt hotell med 47 rum och 11 mil preparerade längdspår utanför dörren.
- 21 Vemdalen Experience, Härjedalen**
Skräddarsydda upplevelser i spektakulär fjällmiljö.
- 22 Skoogs Krog, Funäsdalen**
En av fjällens mest ambitiösa restauranger. Drivs av familjen Bertilsson som har utvecklat verksamheten med mottot "Som hemma, fast bättre".
- 23 Strapatser i Funäsdalen**
Guiden, kocken och företagaren Jon Wagenius är uppvuxen i Funäsfjällen, och sedan flera år tillbaka erbjuder han sina gäster fina fjällupplevelser – oavsett ålder och kondition.
- 24 Nya Jonssons, Funäsdalen**
Drivs av Andrea Skott Dahlgren, en ung tjej som verkar i sin morfars fotspår och har skapat ett högklassigt konditori och bageri och en populär mötesplats mitt i Funäsdalens by.
- 25 Lofsdalens Fjällhotell**
Togs för några år sedan över av gänget bakom restaurang Bleck i Stockholm, vilket betyder att det har blivit ännu större fokus på matupplevelsen och nöjesutbudet.
- 26 Pensionat Helags, Bergs kommun**
2021 togs det här klassiska pensionatet från 1934 över av Johanna Öhman, en entusiastisk entreprenör som har renoverat med varsam hand. Resultatet är ett mysigt boende och en krog med stort fokus på lokala råvaror.
- 27 Turistgården Särna, Älvdalen**
Mysigt och hemtrevligt boende i södra fjällen som drivs av en holländsk familj med flera år på Stockholms restaurangscen bakom sig. Satsar stort på lokala råvaror och erbjuder en rad olika bakkurser.
- 28 Frö, Sälens**
Sälens främsta gourmetrestaurang. Kockarna plockar det mesta själva, bevarar smaker genom traditionella metoder och formar menyn efter årstiderna och platsen.
- 29 Hemfjällsstugan, Sälens**
Fem kilometer ut på skid- och skoterleden, på 850 meters höjd, väntar nykott kaffe och väfflor.
- 30 Storfjällsgraven, Sälens**
Sälens äldsta fjällcafé erbjuder mat och dryck i en stillsam miljö som har lockat gäster sedan 1930-talet.
- 31 Skoterupplevelser i Sälensfjällen**
Flera företag erbjuder skoterturer i Sälensfjällen, exempelvis Sälens-aktiviteter, Sälens Skotersafari, Icekart Sälens, More Activities och Fjälläventyr.
- 32 Peakpoints Adventures, Sälens**
Pionjärer inom hundspann med 45 års erfarenhet. Kärnan i teamet är ett 60-tal hundar.
- 33 Långbergets Sporthotell, Sysslebäck, Torsby**
En populär värmländsk destination för vintersport.
- 34 Järvsö Crêperie**
Drivs av eldsjälens Malin Näsman, som startade med ett litet crêperie i byn, men numera även driver ett crêperie mitt i Järvsöbacken, en enrumssvit en trappa upp och nyöppnade Järvsö Väfflerie.
- 35 Järvöbaden, Ljusdal**
Hotellklassiker under trygg ledning av den fjärde generationen familjen Ångström. Under vintersäsongen lockar pensionatet med både spaupplevelser och skidåkning.

Finmakarna hittar bästa mandelmassan i Köping

Varje år köper svenskarna 40 miljoner semlor. Hos familjeföretaget Valdéngårdens Mandelmassafabrik råder just nu högtryck – halva årsomsättningen genereras under årets åtta första veckor. Så hur kommer det sig att de undviker att säsongsanställa?

Text: Anna Liljemalm – Foto: Linn Bergbrant





Det blir lätt varmt i lokalerna, särskilt av kokgrytan som används för att skälla mandeln. Året om arbetar paret Valdén iförda shorts och t-shirt.

Tusentals mandlar dundrar fram längs ett blått transportband. Mandeln har precis skällats och skalats, men ingen maskin är perfekt. För att säkerställa kvaliteten måste **Anna Valdén** manuellt syna råvaran för hand och rensa bort enstaka skal och annat skräp innan mandeln är redo att valsas till mandelmassa.

Det går i en svindlande hastighet och det är lätt att tappa balansen eller rentav bli sjösjuk eftersom bandet ständigt är i rörelse, men Anna Valdén är van. Hon har gjort det här i 17 år. Med båda händerna kastar hon allt som inte håller måttet över axeln. För henne är tempot lagom.

– För tio år sedan hände det ibland att vi hittade träbitar, sten, hagelpatroner, tegel och allt möjligt bland mandeln. Sedan dess har mandelodlarna fått lasersortering, så nu är det inga problem längre. Men den manuella kontrollen är fortfarande viktig, säger **Dennis Valdén**.

Tillsammans driver de Valdéngårdens Mandelmassafabrik. Varje år tillverkar de cirka 30 ton mandelmassa, bestående av hälften mandel och hälften strösocker. Kunderna är framför allt små hantverksbagerier, men de levererar exempelvis också till kafékedjan Fabrique.

Prissystemet bygger dock inte på rabatter. Alla får köpa mandelmassan till samma pris, oavsett om det rör sig om några kilo eller flera ton. Kilopriset på mandelmassan från Köping speglar världsmarknadspriset på råvaran.

– Om vi får en sänkning på mandeln så märker våra kunder det ganska fort. Då sänker vi våra priser också, säger Anna Valdén.

MANDELFABRIKEN LIGGER ALLDELES intill bostadshuset där Anna och Dennis bor med sina två döttrar. De har själva specialdesignat fabriken. På övervåningen finns ett gym där de stretchar efter varje arbetsdag. →



Anna Valdén har 17 års erfarenhet av mandelmassa och Dennis Valdén 25 år.



Att rensa bort enstaka skal och eventuella fula mandlar kräver full koncentration och bra balanssinne.



– Vi räknade ut att vi lyfter 1,2 ton per dag. Det är ett fysiskt jobb, jag är aldrig så vältränad som under semmelsäsongen, säger Anna Valdén.

Ifjol tillverkade de mellan 13 och 14 ton mandelmassa under årets första åtta veckor, vilket motsvarade ungefär halva årsförsäljningen. Trots att de ibland nästan går på knäna under den perioden har de valt att inte säsongsanställa. Om de behöver vabba eller blir sjuka brukar de ta igen sig så länge det behövs och sedan jobba ikapp på kvällar och helger.

– Vi har haft folk som provat att jobba i produktionen, men vi behöver vara med så mycket för att se till så att det inte blir fel. Jag vet ju själv hur det är att vara anställd, man har inte samma intresse som när man är egenföretagare och det kan man ju inte begära heller, säger Dennis Valdén.

DET HAR BLIVIT dags för nästa steg i produktionen. Efter att den skällade mandeln är synad och klar tar Dennis över. För hand blandar han mandel med strösocker och kör blandningen igenom en valsmaskin några gånger tills den blir till en deg, innan den åker ner i en degblandnings-

”Vi räknade ut att vi lyfter 1,2 ton per dag. Det är ett fysiskt jobb, jag är aldrig så vältränad som under semmelsäsongen”

maskin. Under tiden bakar Anna ut en tidigare batch mandelmassa och väger den. Slutligen vakuumpackas mandelmassan och läggs i kartonger med tio kilo i varje.

De båda makarna vet exakt vad de ska göra i varje enskilt ögonblick. Sömlöst löser de av varandra och får allt att se lätt ut, nästan som en dans. →



Skalmaskinen har ökat bolagets omsättning väsentligt. Det gäller dock att inte vänta för länge mellan skällning och skalning. "Någon gång har jag fastnat i telefon med en kund, men om mandeln hinner torka är skalen jättesvåra att få av", säger Anna Valdén.

”Köping är en industristad, här är det enkelt att få hjälp att laga saker. När vi kom hit så vände det för oss. Då kunde vi verkligen öka produktionen”

– Jag är autistisk. För mig är det här rena semesteren, att få gå hit och bara göra. Det är väldigt enkelt, det är samma, samma, samma varje dag, säger Anna Valdén.

När de startade företaget 2009 bodde de i Dalarna. Dennis Valdén hade tidigare arbetat på ett mandelmassaföretag i Stockholm, men de insåg snabbt att Dalarna var geografiskt opraktiskt. När något gick sönder i fabriken kunde det ta en hel dag att få tag i reservdelar.

– Köping är en industristad, här är det enkelt att få hjälp att laga saker. När vi kom hit så vände det för oss. Då kunde vi verkligen öka produktionen, säger Anna Valdén.

Hon kommer från Köping och gården de bor på har de köpt av hennes mormor. Hon pekar ut skalmaskinen som en viktig del i bolagets framgång. Efter att mandeln skällats måste skalén väck. Tidigare harvade de på med en skröplig maskin som en gång i tiden stått hos ett litet bageri. Den nya maskinen har de själva designat och sedan låtit ett lokalt svetsföretag tillverka.

– Det finns ett par företag i världen som gör skalmaskiner för mandel, men de är så stora att det behövs en hel gymnasal. Vår maskin består bland annat av en sågspånssug och den har gjort att vi har dubblat vår produktion, säger Dennis Valdén.

DET RINGER OCH kort därpå dyker bagaren och konditorimästaren **Johan Sörberg** upp bakom lastkajen. För många år han nog mest känd för sina 13 år som jurymedlem i *Hela Sverige bakar*, men han har också varit coach för svenska bagarlandslaget och skrivit flera böcker om bröd. Just



Dennis Valdén blandar socker och skållad mandel för hand. Sedan tar valsmaskinen över. Ju fler varv i maskinen, desto mer finmalen blir slutprodukten. De säljer både finmalen och grovmalen mandelmassa.



i dag köper han mandelmassa till sitt bageri i Eskilstuna.

– Kunderna glömmer ibland att beställa, men det gör ingenting. De kan hämta personligen. Vi har byggt vår verksamhet på småkunder, säger Dennis Valdén.

De använder sig uteslutande av spansk mandel. I Spanien får årsskotten sitta kvar, och mandlarna som växer på just de grenarna smakar lite bittert. Det ger extra smak till mandelmassan.

– 80 procent av all världsmandel odlas i Kalifornien i USA, men där ansar man sina mandelträd. Då blir mandelmassan ganska smaklös, säger Dennis Valdén.

Utanför fabriksfönstret står fyra träd vid infarten. Det är mandelträd. Förhoppningen är att de ska växa sig stora på sikt, och i fjol skördade Anna faktiskt sina första sju svenskodlade mandlar. Ibland dagdrömmer de om att resa till Spanien

och se alla tusentals rader med blommande mandelträd.

– Blomningen är i februari, mitt i semmelsäsongen. Vi kan aldrig åka och se det, inte förrän någon annan tar över verksamheten, men det gör inte så mycket. Då har vi något att se fram emot, säger Anna Valdén. •

VALDÉNGÅRDENS MANDELMASSAFABRIK

Grundades: 2009.

Verksamhet: Tillverkar mandelmassa.

Plats: Köping i Västmanland.

Antal anställda: 2.

Omsättning: Cirka 4 miljoner kronor.

Företagartips: "Om du har ett ordentligt underlag och om du har räknat på det ska du inte lyssna så noga på vad andra tycker. En del har sagt till oss att 'det där kommer aldrig att funka', men vi har trots på det vi har kommit fram till."

Semlan är big business

På fettisdagen den 17 februari kommer vi att äta runt 10 miljoner semlor. Martin Lundell, vd för Sveriges bagare & konditorer, beskriver semlan som räddningen för en bransch under ekonomisk press.

DET MEDIALA INTRESSET för fettisdagen är stort. Strax efter att Företagaren har intervjuat **Martin Lundell** väntar SVT för att göra ett inslag om den stundande semmelpremiären. Branschen räknar med att sälja cirka 10 miljoner semlor den 17 februari, och när säsongen är avslutad senare under våren har landets bagare och konditorer levererat någonstans mellan 40 och 50 miljoner semlor.

Martin Lundell delar med sig av allt du behöver veta inför premiären om några dagar:



1

Fettisdagen följer påsken

Tidpunkten för fettisdagen är rörlig. Den inträffar 47 dagar före påsk, vilket innebär att den tidigast infaller den 3 februari och senast 9 mars.

2

Tror på rekordförsäljning

Statistik från Sveriges bagare & konditorer visar att 60 procent av svenskarna åt minst en semla på fettisdagen 2025. Men Martin Lundell tror att det blir ännu större försäljning i år: "Det som talar för en stark premiär är att fettisdagen infaller tidigt i år, då är det säkert många som inte har hunnit äta sin första semla ännu."

3

Lockar nya talanger

Semlan är mer än bara en viktig förstärkning av dagskassan hos landets bagare och konditorer. "Fettisdagen får stor uppmärksamhet i alla medier. Det är ett fint skyltfönster som bidrar till att locka fler unga till en karriär i vår bransch."

4

Tjuvstartar

Det finns inget officiellt datum för när man får börja sälja semlor. "De som bryr sig om hantverket och

traditionen börjar sälja semlor efter jul, nyår eller genast i början av januari." Men det finns nya aktörer, exempelvis dagligvaruhandeln, som tänjer på gränserna och börjar sälja semlor redan under hösten.

"Det är inte alls bra, det förstör för vår bransch. Under hösten vill vi sälja kanelbullar och i december är det saffransbullar som gäller."

5

Klassikern står stadig

Konditorer är hantverkare och de gillar att leka lite med semlan, både vad gäller form och smak. 2015 lanserades semmelwrappen, bakom receptet står **Mattias Ljungberg** på Tössebageriet i Stockholm. Andra har experimenterat med olika smaker, exempelvis saffranssemlor.

6

En populär löneförmån

Att avnjuta årets första semla tillsammans med sina kollegor är en etablerad tradition på många arbetsplatser. "Arbetsgivare väljer ofta att köpa semlorna från lokala bagerier och konditorier i stället för att gå till snabbköpet. Det är något som vi i branschen uppskattar."

SVERIGES BAGARE & KONDITORER ÄR EN DEL AV FÖRETAGARNA

Sveriges bagare & konditorer är medlemmar i Företagarna Branschpartner, en plattform där 34 olika branschförbund ingår.

– Genom medlemskapet i Företagarna Branschpartner får branschförbunden en unik möjlighet att stärka sin röst, samt tillgång till expertstöd och ingångar till politiker och beslutsfattare som gör skillnad på riktigt, säger **Thomas Byström**, ansvarig för branschsamarbeten inom Företagarna.

Vill du veta mer, eller kolla om ditt eget branschförbund är medlem, kan du läsa mer här:

foretagarna.se/kampanjer/branschpartner eller mejla thomas.bystrom@foretagarna.se



Nu kan du flytta in hos Företagarna

Text: Per Manns – Foto: Mikael Göthage

Snart öppnar Företagarnas Hus i Göteborg – en ny plats för möten, coworking och kontor. Medlemmar från hela landet är välkomna på besök – eller flytta in permanent.

FÖRETAGARNAS HUS

Plats:
Erik Dahlbergsgatan 3, Göteborg.

Aktuellt:
Slår snart upp dörrarna efter en mångmiljonrenovering.

Missa inte:
Nya kontorsplatser som erbjuds till medlemspris.

Läs mer:
foretagarnashus.se

ETT STENKAST FRÅN Avenyn i hjärtat av Göteborg ligger Företagarnas Hus, en pampig fastighet som har varit en samlingspunkt för företagare och hantverkare sedan 1890-talet. Företagarna i Göteborg tar nu steget in i framtiden och erbjuder sina medlemmar möjligheten att hyra kontorsplats i den nyrenoverade fastigheten på Erik Dahlbergsgatan 3.

– Det är en dröm som går i uppfyllelse, säger **Cathrine Dellborg**, ordförande i Företagarna Göteborg med närmare 1 800 medlemmar. Du kan välja mellan att hyra en kontorsplats eller boka ett konferensrum för ett möte några timmar. Företagarnas Hus blir en plats där du kan träffa andra företagare, bolla idéer eller bara ta en kaffe. Våra fina lokaler står öppna för alla medlemmar – oavsett var du bor i Sverige.

Renoveringen har pågått sedan början av förra året och en betydande del av arbetet har utförts av lokala medlemsföretag.

– Vi gick ut med en anbudsförfrågan till samtliga medlemmar och den resulterade i att vi lyckades köpa merparten av både varor och tjänster från våra medlemsföretag, säger **Thomas Falck** som är



Thomas Falck och Cathrine Dellborg är redo att välkomna nya hyresgäster.

vice ordförande, arkitekt samt projektansvarig för renoveringen.

När Företagaren går på husesyn är det fortfarande några veckor kvar till den officiella invigningen som är planerad till i mars. Hjärtat i Företagarnas Hus är den stora mötessalen med plats för 150 personer. Renoveringen har resulterat i tolv nya kontorsrum med plats för upp till fyra personer per rum samt ett 30-tal coworkingplatser i ett öppet landskap.

Det som gör Företagarnas Hus till en attraktiv adress är att de blivande hyresgästerna får möjlighet att driva sina företag i en vacker miljö där många historiska detaljer varsamt bevarats, samtidigt som kontorsplatserna uppfyller dagens krav på ergonomi, ljus och teknik.

– Vi har försökt återställa den historiska och varma känslan som karaktäriserar huset och samtidigt erbjuda ett modernt kontor. Vi har återbrukat så mycket som möjligt, bland annat snickerier och fönster som renoverats varsamt. Inredningen har kompletterats med tidstypiska detaljer som tavlor, möbler och ljusstakar som vi har ropat in på auktioner, säger Thomas Falck. •



Johanna Dahlin på Digital Fox är en av hyresgästerna i Företagarnas Hus.

COWORKING VÄXER

Från början var coworking ett storstadsfenomen, men i dag finns coworkingmiljöer i samtliga 21 län och i cirka 200 av 290 kommuner skriver uthyrningsföretaget First Office i en ny rapport.

Där du ser använt ser vi omvänt

På Skrotfrag börjar vi med slutet och förvandlar ditt uttjänta material till en värdefull resurs. Det blir en bra affär för alla när vi samarbetar och hittar lösningar tillsammans.



 **Skrotfrag**

Återvinner för framtiden



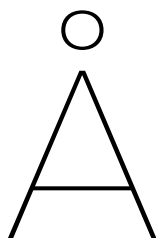
Järn

Storbolag i kris drabbar friska småbolag

Företagarnas rådgivning har under det senaste året besvarat allt fler medlemsfrågor om återvinning i konkurs, säger juristen Jimmy Persson. Han förklarar ökningen delvis med de uppmärksammade konkurserna i storbolagen Serneke och Northvolt.



JIMMY PERSSON, JURIST PÅ FÖRETAGARNA



Återvinning innebär att konkursförvaltaren begär att en betalning eller annan transaktion ska gå tillbaka och att motparten får en fordran i konkursen. Reglerna om återvinning finns i konkurslagen. Det finns flera olika grunder för återvinning.

I 4 KAP. 5 § KONKURSLAGEN regleras en möjlighet till återvinning. Kriterierna för återvinning är följande:

- Det har skett en rättshandling (såsom betalning eller gåva).
- Rättshandlingen ska otillbörligen ha gynnat en viss borgenär, eller att gäldenärens egendom har undandragits borgenärer eller ökat gäldenärens skulder.
- Gäldenären ska ha varit insolvent eller att förfarandet har, ensamt eller i förening med annan omständighet, blivit insolvent.
- Den andra ska ha känt till eller borde känt till gäldenärens insolvens och de omständigheter som gjorde rättshandlingen otillbörlig.

Om ovan är uppfyllt är förutsättningarna för återvinning uppfyllda och återvinning kan ske för betalningar upp till fem år före konkursen.

EN ANNAN MÖJLIGHET till återvinning återfinns i 4 kap. 10 § konkurslagen. Denna återvinningsmöjlighet tar sikte på objektiva onormala betalningar som har gjorts senare än tre månader före dagen då ansökan om konkurs kom in till tingsrätten. Betalning av skuld ska gå åter om betalningen har skett med annat än sedvanliga betalningsmedel, i förtid

”Har du fått ett återvinningskrav är det många gånger möjligt att nå en förlikning”

eller med belopp som avsevärt försämrat gäldenärens ekonomiska ställning (10 procent av värdet på konkursboets tillgångar vid tidpunkten för betalning som riktmärke). Men betalningen ska inte gå åter om den, med hänsyn till omständigheterna, ändå kan anses som ordinär.

Ovan är exempel på när återvinning aktualiseras; det finns dock ytterligare

möjligheter för återvinning som inte har redogjorts i denna artikel.

Hur ska du då tänka kring dessa frågor i ditt vardagliga företagande?

Du ska vara medveten om riskerna med att göra affärer med bolag som inte kan betala i tid eller i övrigt har en dålig ekonomi. Det kan därmed vara värt att göra en grundläggande utredning avseende bolagets ekonomiska välmående, särskilt om tanken är att det ska vara en långvarig affärsrelation.

Tänk en extra gång innan du accepterar betalning av skuld med onormala betalningsmedel. Du bör vidare vara medveten om risken för återvinning om du får betalt innan fakturan har förfallit, flera månader efter förfalldatum eller att betalningen till dig utgör ett gynnan- de av dig framför andra.

Även om du har fått ett krav om återvinning betyder det inte nödvändigtvis att du faktiskt är skyldig att återbetala beloppet. Har du fått ett återvinningskrav är det många gånger möjligt att nå en förlikning. Ifall du har frågor om återvinning är du välkommen att kontakta oss på rådgivningen så ska vi försöka besvara dina frågor. •

RÅD FRÅN JURISTERNA / 0771-45 45 45

Som medlem i Företagarna har du tillgång till oberoende rådgivning inom allt som rör ditt företagande. Telefonrådgivningen är en gratis medlemsförmån. Om du behöver mer omfattande juridisk hjälp kan du anlita Företagarnas jurister till ett förmånligt pris.

FORTUM + FÖRETAGARNA =

Energi som driver affärer

50%

rabatt på
månadsavgiften

 **fortum**

15%

medlemsrabatt
på hela sortimentet
hos AJ Produkter

Inredning för hela arbetsplatsen



Kontorsstol HURRAY

5 995:- exkl. moms

Ingen arbetsplats är den andra lik. Vi har inredning för kontor, lager och industri. Med 50 års erfarenhet och 15 000 produkter skapar vi miljöer där människor trivs och presterar. Det kallar vi Happiness at Work. Se hela vårt sortiment på ajprodukter.se



Happiness at work™



Nya Volvo EX60 Efterlängtat elektrisk tjänstebil

Helt elektriska EX60, Volvo Cars nya mellanstora SUV, har haft efterlängtat premiär.

EX60 erbjuder Volvo Cars längsta räckvidd på el hittills på upp till 810 kilometer. Med snabbladdning får du upp till 340 kilometer räckvidd på 10 minuter. Egenskaper som uppskattas av tjänstebilsföraren, men som även gör familjeressorna smidigare.

– EX60 markerar början på ett nytt kapitel för oss. Med en helt ny teknikplattform kommer den att visa vägen för alla kommande elbilar och få en central roll i vårt modellprogram, säger **Fredrik Isakson**, försäljningsdirektör på Volvo Car Sverige.

Nya Volvo EX60 erbjuder dock mer än elektrisk prestanda. Den är utrustad med Gemini, Googles nya AI-assistent, och den senaste versionen av Volvo Cars kärnsystem HuginCore. Systemet gör det möjligt för bilen att lära sig och få nya funktioner över tid med hjälp av trådlösa uppdateringar.

– EX60 är full av människocentrerad teknik som är utformad för att förbättra ditt liv bakom ratten, säger **Anders Bell**, utvecklingschef på Volvo Cars. Gemini är integrerat med bilen och gör det möjligt för föraren att samtala med bilen, utan att man behöver komma ihåg specifika kommandon. Fokus kan ligga kvar på vägen och behovet av att interagera med den centrala displayen minskar.

Med EX60 lanseras också en världsunik innovation – Volvo Cars nya multiadaptiva säkerhetsbälte som anpassar sig efter varje persons unika form och storlek – för ett extra lager av trygghet. Säkerhetsbältet utsågs till en av TIME:s *Best Inventions 2025*.

– Vi är stolta över att bli uppmärksammade som en ledare inom trafik-säkerhet av TIME, säger **Åsa Haglund**, chef för Volvo Cars Safety Centre. Med det nya säkerhetsbältet använder vi realtidsdata för att anpassa skyddet efter både trafiksituationen och personen som bär det. Det ger ett smartare och mer personligt skydd som kan hjälpa till att minska risken för skador.

På volvocars.com kan du utforska mer om EX60.

MEDLEMSRABATT HOS VOLVO

Du har 7 procent rabatt vid köp av ny EX60 från Volvo. Läs mer om samtliga rabatter från Volvo: foretagarna.se/volvo

Lönsamma medlemsförmåner!



Hitta rätt företagslån genom Krea

Få bättre villkor, räntegaranti och kostnadsfri rådgivning när du ansöker om finansiering via Krea. Du får extra kontantbelopp utbetalt vid din första finansiering.

Läs mer: foretagarna.se/krea



Circle K höjer rabatterna

Nu får du som medlem ännu större anledning att bli företagskund hos Circle K då de höjer rabatterna på både snabbladdning och bensin. Det innebär att du får 35 öre rabatt/kWh och 45 öre rabatt/liter bensin.

Läs mer: foretagarna.se/circlek



Förenkla styrelsearbetet med Hippoly

Som medlem i Företagarna har du 30 procent rabatt hos Hippoly. De erbjuder en komplett plattform för smidigt styrelsearbete med funktioner som enkel möteshantering, AI-assistent och säker dokumenthantering.

Läs mer: foretagarna.se/hippoly



LADDA NER FÖRETAGARNAS NYA APP!

Få snabb och enkel tillgång till förmåner och erbjudanden – och nätverka med andra företagare i Sverige. Ladda ner appen nu och börja spara pengar idag!



App Store



Play Store

Företagarnas medlemsförmåner

Som medlem i Företagarna har du tillgång till en mängd förmånliga rabatter och erbjudanden som hjälper dig att hålla nere ditt företags löpande utgifter och kostnader.

FÖRSÄKRINGAR

GARANT GrundPlus

Ett omfattande försäkringspaket som består av sjukvårds-, liv- och olycksfallsförsäkring. För dig som företagare.

GARANT Anställd

Ett omfattande försäkringspaket som består av sjukvårds-, liv- och olycksfallsförsäkring. För dina anställda.

GARANT Intäkt

Skyddar företagets intäkter om du eller en nyckelperson blir sjuk. Ersättningsbeloppet betalas ut till företaget och du väljer vad det ska användas till.

GARANT Senior

Ett omfattande försäkringspaket som består av sjukvårds-, liv- och olycksfallsförsäkring. För dig över 65 år.

GARANT Sjukförsäkring

Täcker upp inkomstbortfall om du skulle bli sjuk. Ett försäkringspaket som består av inkomstskydd, sjukkapitalförsäkring och diagnosförsäkring.

GARANT Sjukvård

Ger snabb tillgång till vård, effektiv rehabilitering och hälsofrämjande tjänster. Kan tecknas för dig som företagare och för dina anställda, via paketen GARANT GrundPlus och GARANT Anställd.

GARANT Småföretag & Mini

Företagsförsäkringar som tryggar ditt företag och dess egendom. Valbara tillägg kan tecknas utifrån din verksamhet och omsättning.

GARANT Bil

En trygg och flexibel fordonsförsäkring för fordon som ägs av ditt företag.

*För mer info: Telefon 08-406 17 77
foretagarna.se/forsakringar*

JURIDISK RÅDGIVNING

Företagarnas juridiska rådgivning

Kostnadsfri rådgivning per telefon av Företagarnas erfarna jurister. Vid mer omfattande juridisk hjälp kan du anlita våra jurister till förmånligt pris.

Telefon: 0771-45 45 45

Maxa
medlemskapet
med alla dina
förmåner

SÄKERHET

Företagarna cyberskydd

Unikt cyberskydd som identifierar företagets tekniska sårbarheter och obehöriga angripare samtidigt som du har tillgång till cybersupport dygnet runt. Pris: 495 kronor (exkl. moms) per år.

Avarn Security

Allt-i-ett-säkerhetssystem med inbrottslarm, kameraövervakning och fria väktarutryckningar för endast 429 kronor/månad.

FRAKT FÖR FÖRETAG

DSV

Spara upp till 30 procent vid köp av transport från DSV.

Sendify

Extra rabatterade fraktpriser på Sendifys färdigförhandlade avtal.

EL & DRIVMEDEL

Circle K

Rabatt på drivmedel, laddning, trafikprodukter och olja från Circle K.

Fortum

Rabatt på elavtal och tilläggstjänster hos Fortum för dig som medlem i Företagarna.

OKQ8

Rabatt på drivmedel, biltvätt och tillbehör samt 25 procent på laddboxar.

Preem

Rabatt på drivmedel (upp till 96 öre/liter), bilkem och biltvätt.

St1

Rabatt på drivmedel (upp till 84 öre/liter), biltvätt och trafikprodukter.

IT & TELEFONI

Dustin

Rabatt och unika medlemserbjudanden på it-produkter samt 30 dagars kredittid.

Hippoly

En lättanvänd styrelseportal för alla som vill hantera möten, agendor, protokoll, filer och uppgifter digitalt. Kompletterat med inbyggd e-signering, video och AI..

Inrego

Nyrenoverade och kvalitetssäkrade it-produkter till omkring halva priset jämfört med nytt. 12 procent rabatt, fri frakt och 2 års garanti. Erbjuder också möjligheten att sälja vidare it-utrustning som inte längre används i ditt företag.

Komplett Företag

Rabatt på it-produkter och hemelektronik.

Telness

Smidig administration. Inga bindings- eller uppsägningstider och - framför allt - pålitlig täckning via Telias nät.

Tre Företag

Fantastiska rabatter och konkurrenskraftiga priser på abonnemang som underlättar en företagares vardag.

BILAR

Kia

Upp till 12 procent rabatt på personbilar och upp till 16 procent rabatt på transportbilar.

Renault

Upp till 11 procent rabatt på transportbilar och upp till 12 procent rabatt på personbilar.

Volvo

Upp till 10 procent rabatt vid köp av ny tjänstebil från Volvo inklusive extrautrustning och tillbehör.

EKONOMI & FINANSIERING

Krea

Hitta rätt finansiering med bättre villkor och fri rådgivning. Få extra kontantbidrag utbetalt.

Resurs

Extra hög sparränta på Resurs Sparkonto Företag.

Spiris

Erbjuder rabatt på system för bokföring, fakturering och lön.

HOTELL & RESOR

Best Western

Upp till 20 procent rabatt på hotellrum samt 10 procent rabatt vid bokning av konferensrum i Sverige.

Europcar

Som medlem har du 20 procent rabatt vid bokning av hyrbil.

Hertz

Upp till 20 procent rabatt vid bokning av hyrbil i Europa och Nordamerika.

SJ

Alltid upp till 10 procent rabatt på alla SJ-biljetter.

KONTOR, VERKTYG & UTRUSTNING

AJ Produkter

15 procent rabatt på hela sortimentet.

IKEA

Unikt erbjudande på hela IKEA-sortimentet.

Jiricom

25 procent rabatt vid köp eller hyra av elektronisk körjournal och spårsändare. Prova gratis i 30 dagar. Fri frakt och returfrakt om du inte är nöjd.

Lyreco

Bra rabatter vid köp av kontorsmaterial, industriprodukter, arbetskläder, kaffe och mycket mer.

Ramirent

Upp till 40 procent rabatt vid hyra av maskiner, liftar och material samt på utbildningar.

Renta

Upp till 50 procent rabatt på Rentas sortiment av hyrmaskiner.

Swedol

15 procent rabatt på Swedols sortiment samt upp till 50 procent på utvalda varumärken.

HÄLSA

Nordic Wellness

Som medlem får du 20 procent rabatt på årskort.



LÄS MER PÅ!

foretagarna.se/medlemsformaner



Varför företagsförsäkring är ett måste

Att driva företag innebär ansvar och risker. Oavsett om det handlar om oväder, brand eller inbrott kan en skada snabbt bli kostsam. Därför är det avgörande att ha ett gällande försäkringskydd som tryggar verksamheten.

En trygg företagsförsäkring bör innehålla följande delar:

Egendomsskydd

– för byggnader, inventarier, utrustning, varor och lager. Skyddar mot skador från brand, vatten, inbrott, vandalism eller naturhändelser.

Avbrottsskydd

– ersättning vid driftsstopp som orsakar ekonomiska förluster.

Säkerställ att ditt företag alltid har en gällande verksamhetsförsäkring. Det är en investering för dig, dina kunder och din framtid.

Läs mer om allt som ingår i GARANT Företagsförsäkring:
foretagarna.se/foretagsforsakring

Eller kontakta oss på 08-406 17 77 för att få hjälp att hitta rätt försäkring för just din verksamhet.

företagarna
försäkringar

Företagen som ger dig medlemsförmåner:

Spiris | VISA

RENAULT

AVARN
Security

Jiricom

Krea

telness

hippoly

INREGO

RAMIRENT

Sendify

BWH | Hotels

Resurs

ei

DSV

fortum

Lyreco

preem

3
Företag

swedol

Dustin

Europcar
renting your way

KM

CIRCLE K

renta

OKQ8

SJ

VOLVO

NORDICWELLNESS

Hertz

STI

KOMPLETT företag.se

företagarna

Avsändare:
Spoon Agency AB
Brännkyrkagatan 62
118 23 Stockholm

telness^T

**Kampanj
just nu!**

Obegränsat 5G endast 289 kr/mån

Mobiloperatören företagare älskar

- ✓ Sveriges bästa täckning i Telias nät
- ✓ Support i världsklass - svar inom 1 minut!
- ✓ Vi tror på full transparens - inga bindningstider eller dolda avgifter



Ta del av dina medlemsförmåner idag!

★ Trustpilot

